

# BSI MASLAHAT

Laporan Tahunan 2022



**Maslahat  
Membangun  
Negeri**

# BSI MASLAHAT

Laporan Tahunan 2022



Maslahat  
Membangun  
Negeri



# DAFTAR ISI

## 1 Tema & Overview

Tema Laporan Tahunan 2022	04
Kesinambungan Tema	05
Kilas Kinerja dan Penghargaan 2022	08
Ikhtisar Kinerja Keuangan	09
Peristiwa Penting	14

## 2 Sambutan Manajemen

Sambutan Ketua Dewan Pembina	16
Sambutan Ketua Pengurus	20
Sambutan Direktur Eksekutif	22

## 3 Profil Lembaga

Sejarah Singkat	26
Visi & Misi	30
Nilai-Nilai BSI Maslahat dan Strategi	30
Roadmap	31
Profil Dewan Pembina	34
Profil Dewan Pengawas Syariah	36
Profil Dewan Pengawas	37
Profil Pengurus	38
Profil Pelaksana Harian	40

## 4 Analisis Kinerja Manajemen

1. KINERJA LAZNAS	44
Kinerja Penghimpunan	
Kinerja Pendistribusian dan Pendayagunaan	
2. KINERJA WAKAF	47
Kinerja Penghimpunan	
Kinerja Pengelolaan Aset Wakaf	
3. KINERJA CSR DAN DANA SOSIAL	48
Pengelolaan Dana UPZ Bank Syariah Indonesia	
Pengelolaan Dana Sosial Bank Syariah Indonesia	

## 5 Pelaksanaan Program

Konsep Sustainable Development Goals (SDGs)	52
Pilar Program Berkelanjutan	54
1. Mitra Umat	54
2. Didik Umat	56
3. Simpati Umat	60
4. Wakaf	61

## 6 Tata Kelola Lembaga

A. Kebijakan dan Tata Kelola	65
B. Mekanisme dan Struktur Tata Kelola	66
C. Akses Informasi	69
D. Internal Audit Group	69
E. Manajemen Sumber Daya Manusia	72
F. Penerapan Teknologi Informasi (TI)	81

## 7 Laporan Keuangan Audited

# 1 Tema & Overview

## Laporan Tahunan 2022

### Maslahat Membangun Negeri

Tahun 2022, merupakan tahun kesinambungan transformasi pasca bergabungnya tiga bank syariah menjadi PT Bank Syariah Indonesia Tbk. Sebagai mitra strategis dari Bank Syariah Indonesia (BSI) dalam melakukan penyaluran dan penghimpunan dana ZISWAF, CSR hingga Dana Sosial, Lembaga penghimpunan dan penyaluran zakat, Yayasan Bangun Sejahtera Mitra (BSM) Umat telah resmi bertransformasi dan berubah nama menjadi Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia (BSI) Maslahat.

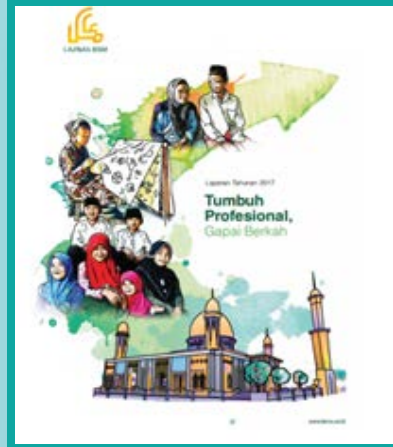




Peresmian dilakukan dalam agenda Grand Launching dan Public Expose di Gedung Smesco Indonesia pada 30 Januari 2023. Transformasi ini tidak hanya penyatuan organisasi, namun juga penyamaan visi dan misi untuk memberikan kemaslahatan dalam membangun negeri.

Transformasi juga diharapkan mendorong BSI Maslahat menjadi terdepan dalam menguatkan ekosistem ekonomi Syariah untuk bergerak mendinamisasi dan saling memberikan dampak signifikan dalam kemajuan ZISWAF dan keuangan Syariah. BSI Maslahat juga didorong menciptakan produk pemberdayaan yang berdaya saing serta menjembatani ekonomi umat untuk memenuhi kebutuhan serta sustainability Lembaga.

## Tema 2017



Tumbuh Profesional, Gapai Berkah

## Tema 2018



Mengalirkan Berkah untuk  
Kebahagiaan Umat

## Tema 2020



Transformasi Menuju Kemandirian  
Umat

## Tema 2021



Kolaborasi Menyongsong  
Semangat Baru

## Tema 2019



## Kesinambungan Tema

Mengukir Kemaslahatan Untuk  
Umat dan Bangsa

## Tema 2022

Maslahat Membangun Negeri





# Kilas Kinerja 2022

## Desa BSI

**10** Desa Existing dan **10** Desa Berjalan (Jumlah Desa)  
**720 KK / 609 Jiwa** (Jumlah Penerima Manfaat)  
**24.473.526.613** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## Klaster Usaha Pongpes

**8** (Jumlah Pongpes) **644** (Jumlah Penerima Manfaat)  
**4.547.127.700** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## Scholarship

**1.481** (Jumlah Mahasiswa) **81** (Jumlah Kampus)  
**9.204.173.466** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## Fellowship

**90** (Jumlah Penerima Manfaat)  
 diantaranya : SD : 37 , SMP : 17 , SMA : 19 ,  
 Perguruan Tinggi : 17  
**12** (Jumlah Provinsi)  
**717.843.250** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## ISDP (Islamic Sociopreneur Development Program)

**140** (Jumlah Mahasiswa) **33** (Jumlah Kampus)  
**123** (Jumlah Bisnis Sustain) **19** (Jumlah Provinsi)  
**158** (Jumlah Tenaga Kerja)  
**2.710.923.497** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## Rumah Tafhiz

**85** (Jumlah Santri) **8** (Jumlah Rumah Qur'an)  
**3.037.406.942** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## Fundraising Non Mobile

**65.257.948.058** (Jumlah Penghimpunan dalam Rupiah)

## Fundraising Mobile

**8.622.403** (Jumlah Transaksi)  
**65.257.948.058** (Jumlah Penghimpunan dalam Rupiah)

## Masjid BSI Berdaya

**89** (Jumlah Masjid)  
**7.120 Jiwa** (Jumlah Penerima Manfaat)  
**34.995.792.437** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## Sahabat Pelajar Indonesia

**3.295** (Jumlah Pelajar)  
 diantaranya : SMP : 864 , SMA : 2.431  
**223** (Jumlah Sekolah)  
**212** (Jumlah Mentor)  
**14.802.568.430** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## LIKES (Literasi Ekonomi Syariah)

**1.280** (Sesi Konsultasi ZISWAF)  
**11.481** (Peserta Literasi Ekonomi Syariah)  
**575** (Distribusi Buku Kultum Da'i LIKES)  
**586.666.618** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## UMKM BSI Maslahat

**16** (Jumlah UMKM) **25** (Jumlah Klaster)  
**15** (Jumlah Provinsi)  
**795 KK / 3.002 Jiwa** (Jumlah Penerima Manfaat)  
**19.671.829.604** (Jumlah Dana Pencairan /  
 Penyaluran dalam Rupiah)

## BWM

**62** (Jumlah BWM) **19** (Jumlah Provinsi)  
**123** (Jumlah Bisnis Sustain) **19** (Jumlah Provinsi)  
**80.983** (Jumlah Nasabah BWM)  
 (67.053 Nasabah Kumulatif / 13.930 Nasabah Outstanding)  
**14.133.839.760** (Pembiayaan Outstanding)  
 (Jumlah Dana Pencairan / Penyaluran dalam Rupiah)

\*Nasabah Kumulatif = nasabah dari awal BWM berdiri sampai 2022

\*\*Nasabah Outsanding = nasabah yang pembiayaannya masih ada di BWM (masih mengangsur / belum lunas)

Digital Platform	Jadiberkah.id	bsimaslahat.org	Livin Mandiri	Total
Jumlah Donatur	347	811	57	1,215
Jumlah Transaksi	857	1.717	110	2,684
Jumlah Penghimpunan (dalam Rupiah)	1.839.543.274	231.106.754	25.052.193	2.095.702,221



- **Marketing Awards 2022**  
The Best in Social Marketing dengan Kategori Good.



- **Top CSR Awards 2022**  
Sebagai Mitra Pengelola CSR Dengan Predikat Bintang 5
- **Top Leader on CSR Commitment Awards 2022**



- **SDG Awards 2022**  
Platinum Award untuk Desa BSI dan BSI Maslahat Sociopreneur.



- **CSR & PDB Awards**  
Kategori Silver untuk program Desa Berdaya Sejahtera Indonesia (DBSI)

## Ikhtisar Kinerja Keuangan

Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat sesuai dengan Anggaran Dasar menyajikan 2 (dua) Laporan Keuangan, yakni Laporan Keuangan untuk kegiatan Lembaga Amil Zakat Nasional (LAZNAS BSI Maslahat) yang menggunakan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No.109 mengenai Laporan Keuangan Zakat. Dan Laporan Keuangan untuk kegiatan Lembaga Wakaf (WAKAF BSI Maslahat) yang menggunakan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No.112 mengenai Laporan Keuangan Wakaf.

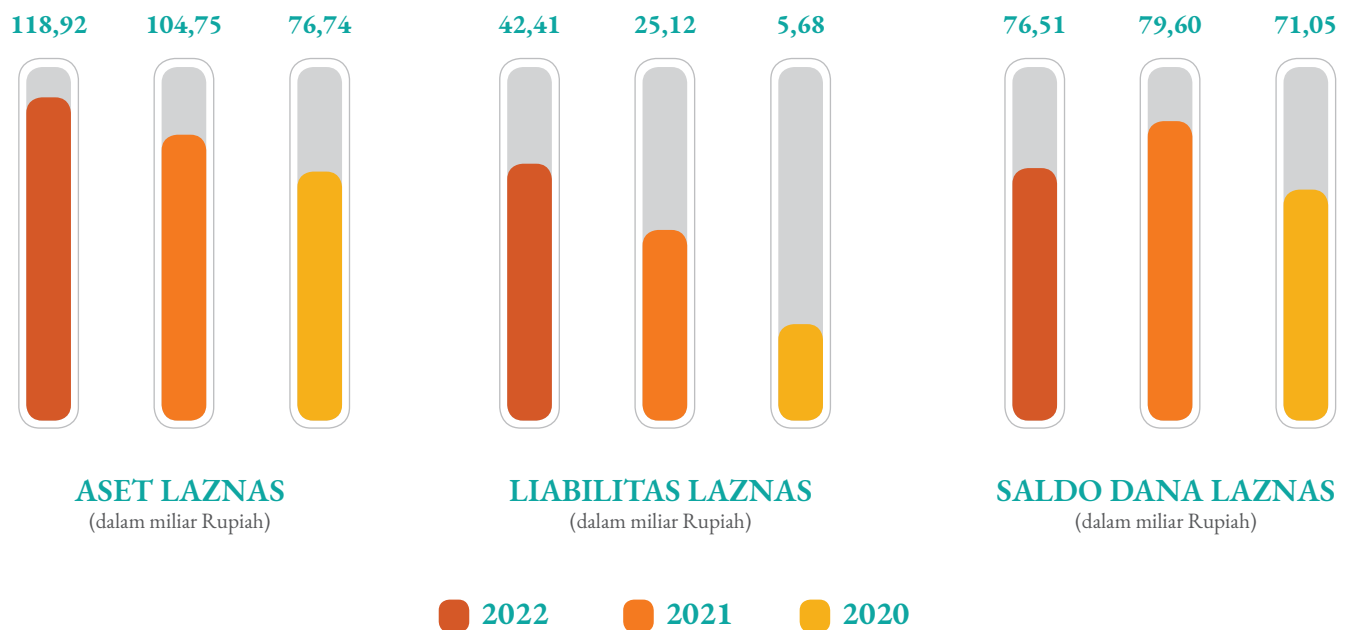
Laporan Keuangan Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat untuk kedua entitas kegiatan tersebut telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan yang merupakan anggota jaringan global PricewaterhouseCoopers (PWC) dengan mendapatkan opini dengan opini bahwa laporan keuangan menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan BSI Maslahat tanggal 31 Desember 2022, perubahan dana, perubahan aset kelolaan, dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar akuntansi Keuangan di Indonesia.

# 01. Ikhtisar Posisi Keuangan LAZNAS BSI Maslahat

Tabel Laporan Posisi Keuangan LAZNAS BSI Maslahat

Dalam Rupiah

Uraian	2022	2021	2020
<b>ASET</b>			
Aset Lancar	107.147.873.735	93.390.503.746	67.397.333.236
Aset Tidak Lancar	11.780.612.164	11.362.089.143	9.344.240.038
<b>Jumlah Aset</b>	<b>118.928.485.899</b>	<b>104.752.592.889</b>	<b>76.741.573.274</b>
<b>LIBALITAS &amp; SALDO DANA</b>			
Liabilitas Jangka Pendek	40.573.228.943	24.255.982.442	4.926.060.831
Liabilitas Jangka Panjang	1.843.524.766	874.433.495	761.714.031
Saldo Dana	76.511.732.190	79.605.232.445	71.053.798.411
<b>Jumlah Liabilitas dan Saldo Dana</b>	<b>118.928.485.899</b>	<b>104.752.592.889</b>	<b>76.741.573.273</b>

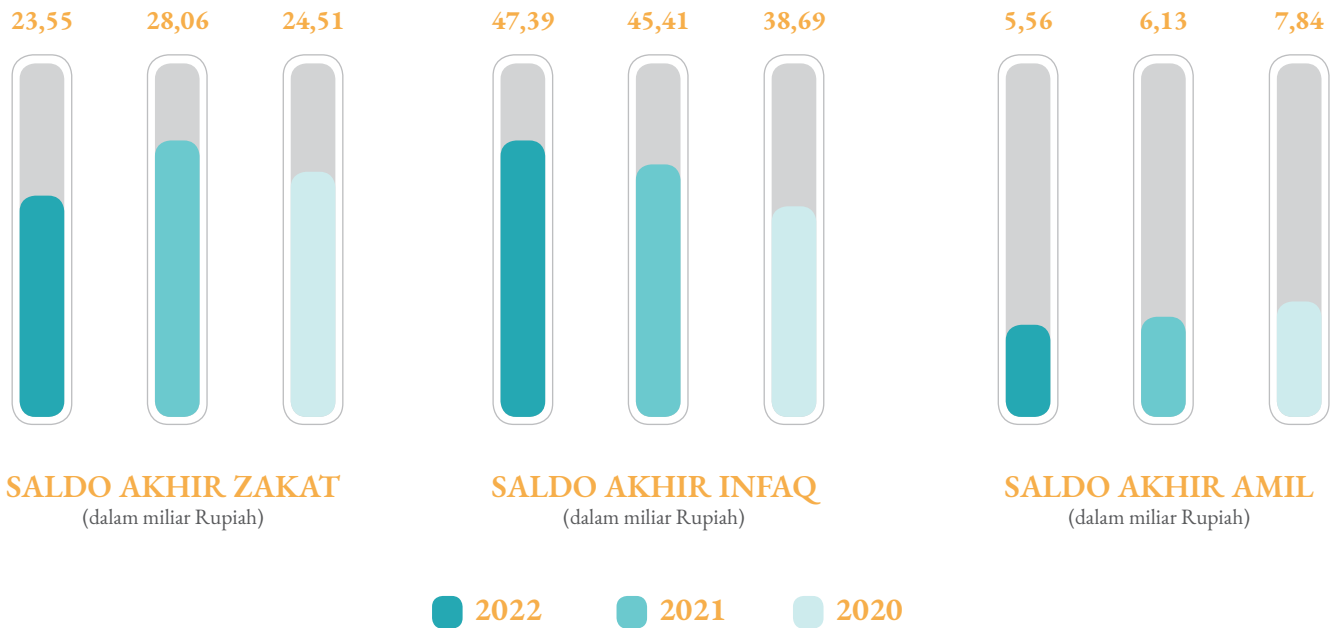




Tabel Laporan Perubahan Dana LAZNAS BSI Maslahat

Dalam Rupiah

<b>Uraian</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>DANA ZAKAT</b>			
Penerimaan	13.415.452.874	12.027.989.389	56.324.642.468
Penyaluran	17.921.358.302	10.501.093.034	67.255.559.706
Surplus (Defisit)	(4.505.905.428)	1.526.896.355	(10.930.917.238)
Penerimaan Dana dari Merger	-	2.019.927.767	-
Saldo Awal Tahun	<b>28.062.710.657</b>	<b>24.515.886.535</b>	<b>35.446.803.773</b>
Saldo Akhir Tahun	<b>23.556.805.229</b>	<b>28.062.710.657</b>	<b>24.515.886.535</b>
<b>INFAK</b>			
Penerimaan	103.752.809.166	77.655.559.604	91.996.692.083
Penyaluran	101.770.040.242	71.238.669.009	82.406.908.900
Surplus (Defisit)	1.982.768.924	6.416.890.595	9.589.783.183
Penerimaan Dana dari Merger	-	296.935.814	-
Saldo Awal Tahun	<b>45.408.630.258</b>	<b>38.694.803.849</b>	<b>29.105.020.666</b>
Saldo Akhir Tahun	<b>47.391.399.182</b>	<b>45.408.630.258</b>	<b>38.694.803.849</b>
<b>DANA AMIL</b>			
Penerimaan	28.390.538.661	17.230.073.278	15.487.153.945
Penyaluran	29.005.639.237	21.633.533.247	14.820.157.358
Surplus (Defisit)	(615.100.576)	(4.403.459.969)	666.996.586
Penerimaan Dana dari Merger	-	2.764.087.230	-
Saldo Awal Tahun	<b>6.133.891.530</b>	<b>7.843.108.028</b>	<b>7.176.111.441</b>
Saldo Akhir Tahun	<b>5.563.527.779</b>	<b>6.133.891.530</b>	<b>7.843.108.028</b>

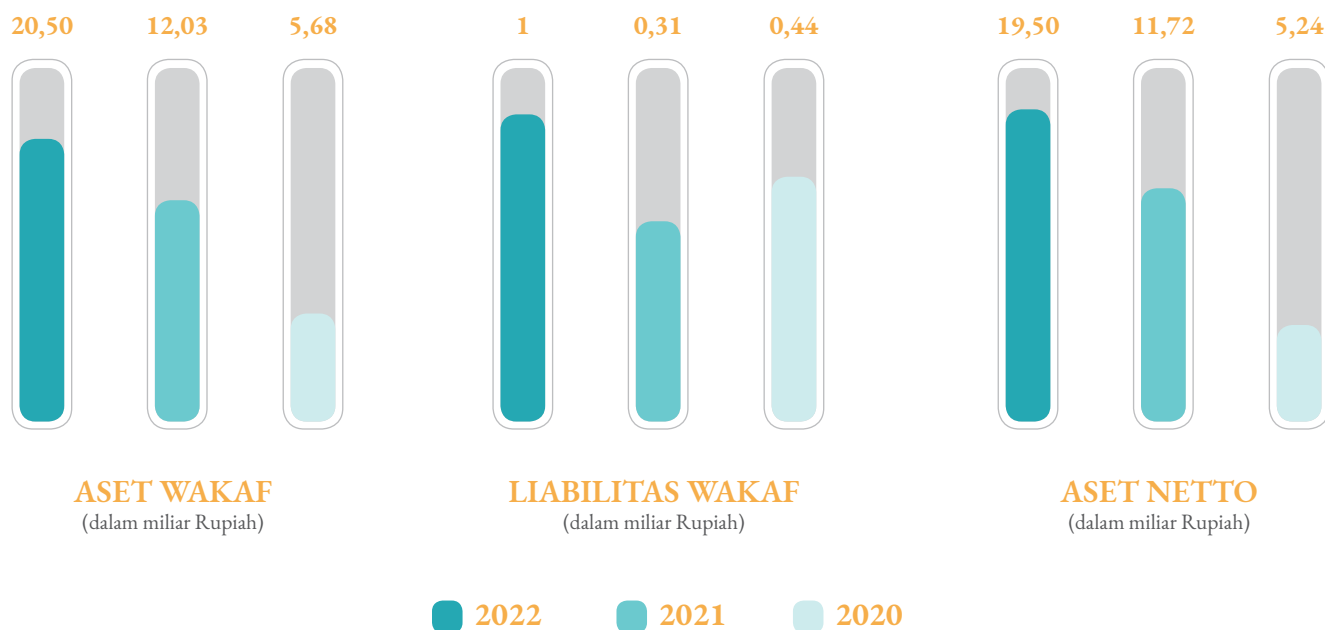


## 02. Ikhtisar Keuangan Wakaf Wakaf BSI Maslahat

Tabel Laporan Posisi Keuangan Wakaf BSI Maslahat

Dalam Rupiah

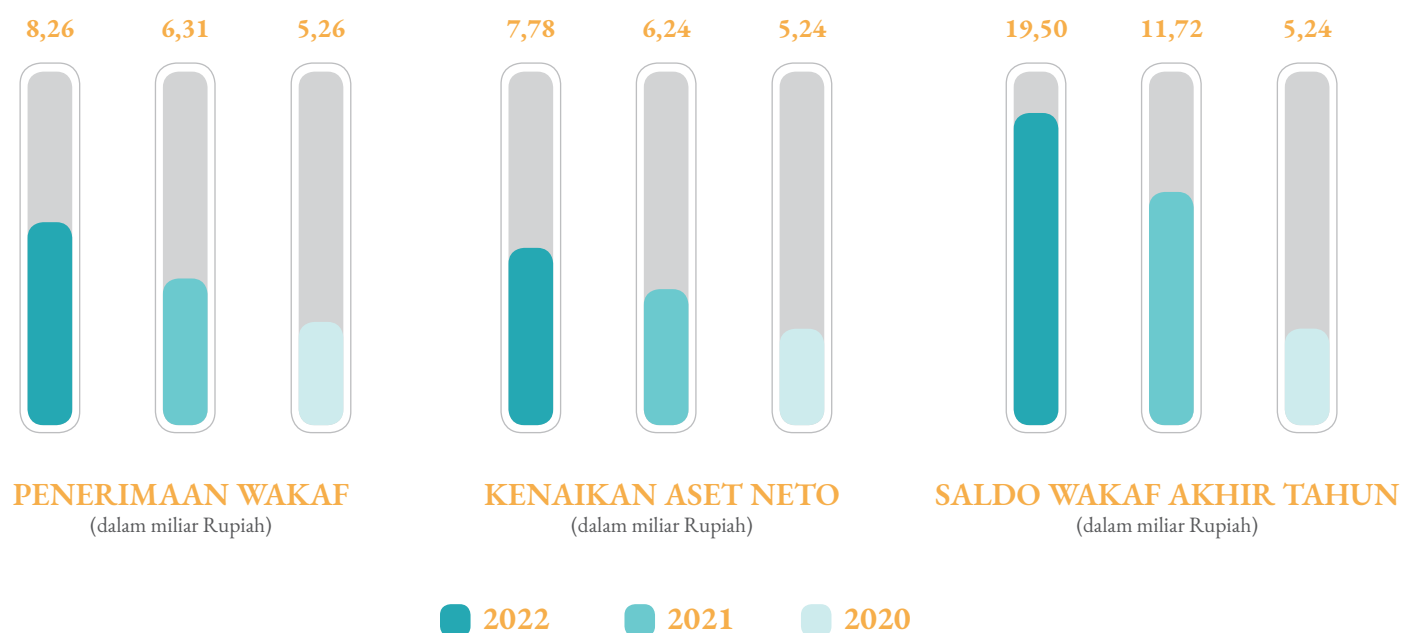
Uraian	2022	2021	2020
<b>ASET</b>			
Aset Lancar	3.909.392.507	7.112.422.630	511.706.334
Aset Tidak Lancar	16.592.821.420	4.917.494.836	5.171.047.196
<b>Jumlah Aset</b>	<b>20.502.213.927</b>	<b>12.029.917.466</b>	<b>5.682.753.530</b>
<b>LIBALITAS &amp; SALDO DANA</b>			
Liabilitas Jangka Pendek	867.942.552	234.291.152	427.310.678
Liabilitas Jangka Panjang	132.276.375	75.878.753	15.131.065
Aset Netto	19.501.995.000	11.719.747.561	5.240.311.787
<b>Jumlah Liabilitas dan Saldo Dana</b>	<b>20.502.213.927</b>	<b>12.029.917.466</b>	<b>5.682.753.530</b>



Tabel Laporan Aktivitas Wakaf BSI Maslahat

Dalam Rupiah

Uraian	2022	2021	2020
Penerimaan Wakaf	8.259.174.024	6.313.020.706	5.258.051.555
Pengelolaan & Pengembangan Wakaf	628.634.414	166.415.068	17.739.768
Beban	1.105.560.999	-	-
Kenaikan Aset Neto	7.782.247.439	6.479.435.774	5.240.311.787
Saldo Awal Tahun	11.719.747.561	5.240.311.787	-
Saldo Akhir Tahun	19.501.995.000	11.719.747.561	5.240.311.787





## Peristiwa Penting



**16 Februari 2022**

BSI Bersama Yayasan BSMU Galang Dana via Virtual Charity Concert.



**24 Februari 2022**

Santunan 1.111 Anak Yatim Rangkaian Milad PT Bank BSI.



**1 Maret 2022**

Gempa Pasaman, Sumatera Barat.



**1 Maret 2022**

Laznas BSMU Raih TOP CSR Award 2022.



**31 Maret 2022**

Yayasan BSMU Raih Penghargaan Bintang 5 di Top CSR 2022.



**5 April 2022**

Vaksinasi Booster.



**21 April 2022**

Charity Concert Menabung Pahala Keabikhan.



**18 Mei 2022**

Penyaluran Program Ramadan 1443H Inspirasi Keabikhan.



**26 Juni 2022**

Car Free Day Kurban 1443H Jl MH Thamrin.





**10 Juli 2022**

Kurban 1443H.



**22 Juli 2022**

Launching Masjid BSI Bromo.



**7 Oktober 2022**

BSI Dukung Bantuan Program Keumatan Melalui Majelis Ulama Indonesia.



**21 November 2022**

Bantuan Gempa Cianjur.



**2 September 2022**

Soft Launching BSI Maslahat.



**14 Desember 2022**

Grand Launching BSI Scholarship.



**30 September 2022**

BSI Maslahat Ikut Berkontribusi Bantuan Gerakan Solidaritas Kederawanan untuk Pakistan.

# 2 Sambutan Manajemen





## Sambutan Hery Gunardi

Ketua Dewan Pembina

*Assalamu'alaikum wr.wb.  
Bismillahirrahmanirrahim*

Para Pemangku Kepentingan yang terhormat,

*Alhamdulillah*, puji dan syukur kehadirat Allah Swt atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga BSI Maslahat dapat menjalankan amanah umat dengan sebaik-baiknya. Salam dan shalawat, terlantunkan kepada Nabi Muhammad Saw, beserta keluarga, shahabat dan seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Kami mewakili seluruh anggota Dewan Pembina mengucapkan terima kasih kepada para pemangku kepentingan atas perhatian dan kerjasama dalam mendukung dan mensukseskan program-program BSI Maslahat. Keberhasilan BSI Maslahat tidak dilepas dari kerjasama yang baik jajaran Dewan Pembina, Dewan Pengurus, Dewan Pengawas, Dewan Pengawas Syariah, dan kerja keras Pelaksana Harian serta dukungan seluruh pemangku kepentingan. Sebagaimana visi BSI Maslahat “Menjadi Lembaga pengelola ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf) dana sosial serta dana CSR yang terpercaya, terdepan dan modern”, untuk mewujudkannya diperlukan penerapan prinsip-prinsip tata Kelola yang baik dan kepatuhan terhadap ketentuan Syariah serta peraturan perundang-undangan.

Kami berpandangan dengan visi tersebut, BSI Maslahat memiliki peran yang sangat penting dan signifikan membantu terpenuhinya kepentingan perbankan Syariah secara umum termasuk BSI berkaitan dengan salah satu fungsinya terhadap pengelolaan ZISWAF. BSI Maslahat juga melakukan pembinaan awal ekonomi kerakyatan yang dibutuhkan oleh masyarakat melalui pengembangan usaha menengah, kecil, dan mikro (UMKM). Selain itu, BSI Maslahat berperan mengembangkan produk-produk kemaslahatan dan menjalankan fungsi-fungsi finansial sosial yang lebih sesuai dengan kebutuhan masyarakat dan syariah. Dari produk tersebut, selanjutnya dapat dikerjasamakan dengan perbankan syariah, sehingga berdampak positif yang lebih besar terhadap perekonomian masyarakat.

Dewan Pembina memberikan apresiasi terhadap capaian kinerja BSI Maslahat. Kami mendorong upaya pencapaian kinerja tidak hanya mencakup perolehan dana ZISWAF (aspek keuangan), namun juga berkaitan kemampuan kompetitif terhadap pertumbuhan potensi yang ada dengan lembaga-lembaga pengelola ZISWAF lainnya. Di samping itu, kinerja BSI Maslahat juga terlihat dari dampak turunan atas pelaksanaan program seperti pertumbuhan ekonomi masyarakat penerima manfaat. Pada sisi pelaporan kinerja, Dewan Pembina mendukung BSI Maslahat menjadi pelopor pengungkapan informasi keuangan terstandar dan akuntabel yang dapat dicontoh dalam pengelolaan dana ZISWAF dan sosial.

Seiring dengan dinamika eksternal, Kami memotivasi BSI Maslahat untuk melihat perubahan lingkungan secara komprehensif baik sisi kendala maupun sisi peluang dan potensi. Perubahan ini dapat terlihat seperti dalam UU Nomor 4 Tahun 2023 tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan (UU P2SK), telah mendorong lembaga keuangan syariah dapat berfungsi nadhir, kemudian zakat didorong sebagai model dalam industri dan sebagainya. Dalam beberapa tahun terakhir, Industri perbankan syariah terutama BSI juga menunjukkan kondisi sangat bergairah dan bersemangat, sehingga peluang ini juga dapat dirasakan oleh BSI Maslahat.

Dengan pencapaian kinerja dan kondisi tersebut, Dewan Pembina memberikan arahan dan saran nasihat kepada jajaran Dewan Pengurus dan Pelaksana Harian. BSI Maslahat agar selalu dan terus memastikan pengelolaan dana ZISWAF dan sosial sesuai dengan syariah (aman syariah), serta mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku (aman regulasi dan NKRI). BSI Maslahat juga memastikan penyaluran dana berdampak positif terhadap masyarakat (*snowball effect*) secara terukur. Di samping itu, seluruh kegiatan BSI Maslahat dapat dipertanggungjawabkan kepada pemangku kepentingan, regulator, mitra utama dan masyarakat, Dana yang disampaikan oleh masyarakat telah dikelola secara tepat dan sesuai, sehingga terbangun kepercayaan (*trust*) masyarakat atas kesesuaian dengan ketentuan baik syariah maupun peraturan perundangan, serta memberikan dampak turunan ekonomi yang optimal.

Sebagai bentuk implementasi tata kelola yang baik, kami menekankan penerapan prinsip transparansi dan akuntabilitas terus dijaga untuk memastikan pengelolaan dana ZISWAF dan sosial terkelola secara profesional. Selain itu, BSI Maslahat menjaga sinergi dan kerjasama dengan BSI selaku mitra utama, dengan harapan proses transformasi yang terjadi di BSI dapat menurun di lingkungan BSI Maslahat.

Sejalan dengan hal itu, untuk menjadi garda terdepan dalam pengelolaan ZISWAF, BSI Maslahat perlu menanamkan pemahaman pada setiap SDM bahwa menawarkan produk ZISWAF sebagai tugas mulia dan kebaikan dalam rangka mengingatkan dan menyelamatkan seorang muslim terhadap memenuhi kewajiban beragama. Hal ini, karena zakat memiliki karakteristik harus dipungut kepada seorang muslim yang telah memenuhi nisob kewajibannya. Namun demikian, BSI Maslahat juga harus menyampaikan hasil pengelolaan zakat secara transparan dan akuntabel.

Dewan Pembina sepenuhnya mendukung upaya BSI Maslahat dalam penerapan governance yang lebih baik seperti penyesuaian struktur organisasi, kelengkapan kebijakan/panduan kerja, penguatan *Standard Operating Procedure* (SOP), pengawasan dan kontrol terhadap pelaksanaan kebijakan dan program, kejelasan target kinerja, dan peningkatan kualitas pelayanan. Kami juga mendorong BSI Maslahat merumuskan strategi dan metode/model, serta inovasi mengemas produk-produk ZISWAF yang lebih kreatif dan menarik kepada masyarakat. Selain itu, BSI Maslahat dapat menjaga data based pengelolaan ZISWAF sebagai *treasury* yang berharga, sehingga sebagai lembaga ZISWAF yang memiliki *customer based* yang kuat dalam mengelola ZISWAF.

Sebagai penutup, kami memberikan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada jajaran Dewan Pengurus dan Pelaksana Harian atas terlaksananya kegiatan dan program-program BSI Maslahat. Dewan Pembina meminta agar kegiatan tersebut selalu dievaluasi dan ditingkatkan kualitasnya demi kemaslahatan umat yang lebih baik. Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada Dewan Pengawas, Dewan Pengawas Syariah, Dewan Pengurus dan Pelaksana Harian serta seluruh pemangku kepentingan khususnya Bank Syariah Indonesia yang telah berkontribusi dan bersinergi dalam program-program BSI Maslahat. Semoga Allah Swt melimpahkan keberkahan dan memberikan kemudahan dalam mewujudkan harapan dan cita-cita bersama. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum wr.wb*

Jakarta, 12 Desember 2023

Atas nama  
Dewan Pembina BSI Maslahat



## Sambutan Muhammad Misbahul Munir

---

Ketua Umum Pengurus

*Assalamu'alaikum wr.wb.  
Bismillahirrahmanirrahim*

Dewan Pembina dan Segenap Pemangku  
Kepentingan yang terhormat,

*Alhamdulillahirobbil'alamin*, kita bersyukur kepada Allah Swt atas rahmat dan bimbingan-Nya yang telah memberikan kemudahan bagi BSI Maslahat untuk menjalankan program kegiatan untuk menghadirkan kemaslahatan dan mewujudkan kemandirian umat. Semoga salawat dan salam senantiasa tercurahkan Nabi Muhammad Saw sebagai teladan bagi setiap muslim.









## Sambutan **Sukoriyanto Saputro**

---

Direktur Eksekutif

*Assalamu'alaikum wr.wb.  
Bismillahirrahmanirrahim*

Dewan Pembina, Dewan Pengurus dan  
Para Pemangku Kepentingan yang  
terhormat,

*Alhamdulillah*, segala puji dan syukur  
kita panjatkan kehadirat Allah Swt atas  
berkat dan rahmat-Nya, BSI Maslahat  
mendapatkan kemudahan dalam  
menjalankan amanah umat di tahun  
2022. Pada kesempatan ini, ijin kami  
mewakili seluruh jajaran Pelaksana  
Harian untuk menyampaikan kinerja  
BSI Maslahat tahun 2022.



Tahun 2022, menjadi awal tahun transformasi Bangun Sejahtera Indonesia (BSI) Maslahat untuk menghadirkan kemaslahatan yang lebih banyak bagi umat, bangsa dan negara tercinta. Sinergi dan kerjasama yang kuat dengan Bank Syariah Indonesia (BSI) selaku mitra utama menjadi modal bagi BSI Maslahat meningkatkan profesionalitas dan integritas dalam mengelola dana ZISWAF dan sosial.

Sebagaimana kiprah dan peran penting BSI memaksimalkan potensi keuangan syariah yang ada di Indonesia sejak pendiriannya, secara bersamaan BSI Maslahat diharapkan juga dapat mengoptimalkan pengelolaan ZISWAF dengan kontribusi kemaslahatan yang semakin signifikan. Ini menegaskan lebih lanjut komitmen BSI Maslahat bersama BSI untuk membantu sebanyak mungkin masyarakat melalui penerimaan manfaat, serta berkontribusi terhadap perekonomian bangsa, dan negara Indonesia. Program kerja yang berfokus pada pemberdayaan ekonomi masyarakat dirancang untuk mengubah 60% mustahik menjadi muzaki sebagai bukti nyata dari komitmen tersebut. Program tersebut bertujuan untuk mendukung dan mewujudkan kemandirian umat serta membantu program Pemerintah dalam mencapai tujuan pembangunan berkelanjutan (SDG's).

## KEBIJAKAN STRATEGIS

Dalam mendukung pencapaian visi, misi, tujuan dan target Lembaga, BSI Maslahat menetapkan langkah-langkah strategis melalui transformasi berkelanjutan dan penguatan internal. Aspek yang menjadi fokus dalam strategi transformasi dan penguatan internal antara lain: 1) penataan dan perubahan organisasi; 2) pembaharuan kebijakan.

Sementara itu, secara bersama BSI Maslahat meningkatkan sinergi dan kerjasama dengan BSI selaku mitra utama dan mitra lainnya, serta terus menguatkan penerapan tata kelola yang baik (*good governance*), profesionalitas dan integritas sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan prinsip-prinsip syariah. Bentuk transparansi dan akuntabilitas pengelolaan dana ZISWAF dan sosial, pada tahun 2022 BSI Maslahat mendapatkan hasil audit laporan keuangan tahun buku 2021 oleh Kantor AKuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan (Price Waterhouse Cooper /PWC) dengan hasil opini Wajar Tanpa Pengecualian.

## ANALISIS KINERJA

### Kinerja BSI Maslahat

Sejalan dengan hasil laporan tersebut, kinerja posisi keuangan BSI Maslahat tahun 2022 berhasil membukukan aset sebesar Rp118,93 miliar, naik 14% dibandingkan total aset tahun 2021 sebesar Rp104,75 miliar. Secara komposisi, aset lancar mencapai Rp107,15 miliar (90%) sedangkan aset tidak lancar mencapai Rp11,78 miliar (10%).

Sementara total liabilitas tahun 2022 sebesar Rp42,42 miliar, naik 69% dibandingkan total liabilitas tahun 2021 sebesar Rp25,13 miliar. Saldo dana mencapai Rp76,51 miliar, turun 4% dibandingkan saldo dana tahun 2021 sebesar Rp79,61 miliar.

BSI Maslahat mencatatkan antara jumlah penerimaan dan penyaluran dana pada dana zakat mengalami defisit sebesar Rp4,51 miliar. Sementara antara jumlah penerimaan dan penyaluran dana pada dana infak mengalami surplus dana sebesar Rp1,98 miliar. Adapun pada dana amil, jumlah penerimaan dan penyaluran dana mengalami defisit dana sebesar Rp615 juta.

Kinerja penghimpunan dana zakat, infak, dan amil tahun 2022 mencapai Rp145,56 miliar, naik Rp38,65 miliar atau 36% dibandingkan penghimpunan dana tahun 2021 sebesar Rp106,91 miliar. BSI Maslahat telah berhasil menyalurkan dana zakat sebesar Rp102,12 miliar meliputi zakat umum sebesar Rp17,92 miliar dan zakat UPZ BSI sebesar Rp84,20 miliar, sedangkan penyaluran dana infak mencapai Rp101,77 miliar.

### Kinerja Wakaf dan CSR

Tahun 2022, penghimpunan dana wakaf mencapai Rp8,26 miliar dengan total pengelolaan mencapai Rp628,63 juta. Pengelolaan dana *corporate social responsibility* (CSR) bersumber dari pihak ketiga, yang seluruhnya berasal dari Bank Syariah Indonesia. Sementara pelaksanaa program CSR menggunakan alokasi dana sosial. BSI Maslahat melakukan penyaluran dana sosial sebesar Rp101,56 miliar.

### Kinerja Operasional

Kinerja operasional BSI Maslahat tercermin dalam program-program dan kegiatan pengelolaan dana zakat, infak dan dana sosial. Sumber dana program kegiatan yang digunakan berasal dari dana zakat umum dan UPZ, dana infak dan dana sosial BSI. Sementara itu, program kegiatan dilaksanakan ke dalam 5 (lima) bidang meliputi: pendidikan, kesehatan, kemanusiaan, ekonomi, dan dakwah-advokasi.

Pada bidang Pendidikan, BSI Maslahat telah menyalurkan dana mencapai Rp36,49 miliar dengan penerima manfaat sebanyak 4.256 orang. Program kegiatan bidang pendidikan antara lain: Sahabat Pelajar Indonesia, beasiswa *Scholarship*, *Islamic Sociopreneur Development Program* (ISDP), Beasiswa Tahfidz dan bantuan Pendidikan lainnya.

Pada bidang Kesehatan, BSI Maslahat telah menyalurkan dana program sebesar Rp2,39 miliar. Program kegiatan bidang Kesehatan meliputi: bantuan ambulan, bantuan Kesehatan, dan bantuan lainnya.

Pada bidang kemanusiaan, BSI Maslahat telah menyalurkan dana kegiatan kemanusiaan sebesar Rp77,49 miliar. Program kegiatan bidang kemanusiaan meliputi: bantuan sarana ibadah, bantuan kemanusiaan dan santunan, bantuan kurban, bantuan recovery bencana dan bantuan lainnya.

Pada bidang ekonomi, BSI Maslahat telah menyalurkan dana program kegiatan pemberdayaan ekonomi sebesar Rp51,61 miliar. Program kegiatan bidang ekonomi meliputi: desa berdaya sejahtera mandiri, UKM berdaya dan bantuan ekonomi lainnya.

Pada bidang dakwah-advokasi, BSI Maslahat telah menyalurkan dana kegiatan dakwah-advokasi sebesar Rp12,44 miliar. Program kegiatan bidang dakwah-advokasi meliputi: pelatihan workshop seminar Pendidikan, seminar umum, dan bantuan lainnya seperti kegiatan keislaman, Ramadhan, operasional Lembaga dakwah dan sebagainya.

### PENERAPAN TATA KELOLA YANG BAIK

BSI Maslahat menerapkan prinsip-prinsip tata kelola yang baik bagi lembaga amil zakat sesuai dengan peraturan perundang-undangan (aman regulasi) dan ketentuan syariah Islam (aman syariah). BSI Maslahat telah menetapkan Pedoman Tata Kelola dan melakukan pembaharuan kebijakan/*Standard Operating Procedure* (SOP) pengelolaan ziswaf yang mencakup penghimpunan, penyaluran, dan aspek pendukung operasional lainnya. Hal ini bertujuan untuk menjaga pengelolaan dana ziswaf diselenggarakan secara profesional dan amanah.

Selain itu pada aspek SDM, BSI Maslahat terus melakukan pengembangan pegawai dan amil dengan berbagai pelatihan dan sertifikasi kompetensi yang mendukung tugas dan tanggung jawab masing-masing. Dari sisi akuntabilitas dan transparansi, BSI Maslahat konsisten menyampaikan laporan pengelolaan dana ZISWAF dan sosial secara berkala sesuai standar akuntansi yang berlaku dengan teraudit oleh pihak independent, serta terpublikasi dalam *website* Lembaga.

### PENUTUP

Sebagai penutup, kami mengucapkan terima kasih kepada para muzaki dan mitra strategis BSI Maslahat atas kerjasamanya, serta dukungan Dewan Pembina, Dewan Pengawas, Dewan Pengawas Syariah, Dewan Pengurus dan segenap pemangku kepentingan lainnya khususnya Bank Syariah Indonesia, BAZNAS dan mitra lainnya. Akhir kata, semoga Allah Swt menambah keberkahan dan memberikan kemudahan atas usaha/program BSI Maslahat dalam mewujudkan kemaslahatan umat dan menggapai ridho-Nya. Aamiin.

*Wassalamu'alaikum wr.wb*

Jakarta, 12 Desember 2023

Atas nama  
Pelaksana Harian BSI Maslahat





# 3 Profil Lembaga

## Profil Ringkas

### Nama Yayasan

Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat

### Nama LAZNAS

BSI Maslahat

### Dasar Hukum

- Akte Notaris Agus Madjid Sh Nomor 85 Tanggal 21 November 2001
- Akta Notaris Syaifuddin Zuhri, S.H., M.Kn No. 01 Tanggal 4 Januari 2012 Akte Perubahan Nama, Notaris Niniek Rustinawati, SH, Mkn Nomor 04 Tanggal 27 Juli 2022

### Tanggal Pendirian

21 November 2001. Dikukuhkan kembali melalui Akta No. 01 Tanggal 4 Januari 2012

### Bentuk Badan

Yayasan

### Bidang Usaha/Kegiatan

Sosial keagamaan dan kemanusiaan

### Jumlah Karyawan/SDM

133 orang

### Alamat Kantor Pusat

Wisma Mandiri – Gd Wisma Mandiri,  
Jalan MH Thamrin No. 5 Jakarta  
Pusat DKI Jakarta – Indonesia  
Website: [www.bsimaslahat.org](http://www.bsimaslahat.org)  
Email: [kotaksurat@bsimaslahat.org](mailto:kotaksurat@bsimaslahat.org)  
Telp: +62 21 797 7000  
WA: +62 811 9184 040  
Hotline: +62 811 1888 465

### Alamat Operasional

BSI MASLAHAT  
Jl. Surabaya No 58 RT 001 RW 07  
Kec. Menteng, Kel. Menteng  
Jakarta Pusat, Kode Pos 10310  
Telp: +62 21 2359 9040

## Sejarah Singkat

Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat didirikan pada tanggal 21 November 2001 berdasarkan Akta Notaris Agus Madjid, S.H. No. 85 dan dikuatkan dengan Akta Notaris Syaifuddin Zuhri, S.H., M.Kn No. 01 tanggal 4 Januari 2012 yang telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia nomor AHU-1889.AH.01.04.Tahun 2012.

Kegiatan utama Yayasan adalah melakukan penghimpunan dan penyaluran dana zakat dan infak/ sedekah dalam bidang keagamaan, sosial dan kemanusiaan. Yayasan menaungi Lembaga Amil Zakat Bangun Sejahtera Mitra Umat (“LAZNAS BSM Umat”) dan Lembaga Wakaf (“Wakaf BSM Umat”). Sesuai dengan Anggaran Dasar Yayasan, Yayasan BSM Umat bergerak dan bekerja dalam bidang sosial keagamaan dan kemanusiaan.

Pelaksanaan tugas LAZNAS BSM Umat mengacu pada Undang-Undang No. 38 tahun 1999 sebagaimana diubah dengan Undang-Undang No. 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat dan Peraturan Pemerintah No. 14 tahun 2014 tentang Pelaksanaan Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat. LAZNAS BSM Umat telah dikukuhkan sebagai Lembaga Amil Zakat Nasional berdasarkan Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia No. 406 tahun 2002 tanggal 17 September 2002. Dan dikukuhkan kembali berdasarkan Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia No 1010 Tahun 2021 tanggal 6 Oktober 2021

Adapun pelaksanaan tugas Wakaf BSM Umat mengacu kepada Undang-Undang No.41 Tahun 2004 Tentang Wakaf dan Peraturan Pemerintah No.25 Tahun 2018 Tentang Pelaksanaan Undang-Undang No.41 Tahun 2004. Pada tanggal 16 Januari 2019, Yayasan telah mendapatkan izin sebagai Nazhir dari Badan Wakaf Indonesia.

Pada tahun 2021 Yayasan Hasanah Titik (YHT) menggabungkan diri ke dalam Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat sesuai dengan Akta Notaris Niniek Rustinawati yang telah disahkan oleh Kementrian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No 01.

Pada tahun 2022, Lembaga penghimpunan dan penyaluran zakat, Bangun Sejahtera Mitra (BSM) Umat telah resmi bertransformasi dan berubah nama dan berganti logo menjadi Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia (BSI) Maslahat. Peresmian dilakukan dalam agenda Grand Launching dan Public Expose di Gedung Smesco Indonesia pada tanggal 30 Januari 2023. Pada kegiatan tersebut, juga memperkenalkan logo dan branding BSI Maslahat yang baru.

## Perubahan Nama dan Logo

# BSI MASLAHAT

Diperlukan brand arsitektur untuk menjaga konsistensi komunikasi dan promosi kepada seluruh stakeholder. Hal ini meliputi standarisasi logo, corporate colour sebagai turunan implementasi seluruh materi promosi dan komunikasi.

Merger BSM, BRIS dan BNIS dan bergabungnya Yayasan Hasanah Titik (YHT) kedalam BSM Umat yang merupakan mitra strategis PT Bank Syariah Indonesia, Tbk, diperlukan suatu nama dan logo yang memperkuat kemitraan BSM Umat sebagai mitra strategis PT Bank Syariah Indonesia, Tbk.

## Logotype

---



Hijau bermakna kesejahteraan dan harmoni.



Orange bermakna dinamis, semangat, adaptif dengan perubahan.

## Warna

---



## Bidang Kerja

Sebagaimana Anggaran Dasar Yayasan, BSI Maslahat bergerak dan bekerja dalam bidang sosial keagamaan dan kemanusiaan melalui kegiatan antara lain:

1. Menghimpun dana berupa zakat, infaq, shadaqah dan menyalurkannya kepada orang/badan yang berhak menerima zakat, infaq dan shadaqah tersebut, termasuk memberikan bantuan permodalan kepada anggota masyarakat yang membutuhkannya.
2. Menghimpun dan mengelola dana wakaf dan menyalurkan hasil pengembangan dana wakaf kepada orang/badam yang berhak menerima.
3. Memberikan beasiswa kepada siswa-siswi berprestasi yang kurang mampu. Mendirikan dan menyelenggarakan kegiatan dalam bidang kesehatan pada umumnya, antara lain rumah sakit, rumah sakit bersalin, poliklinik dan laboratorium.
4. Mendirikan dan menyelenggarakan kegiatan dalam bidang sosial kemanusiaan, antara lain panti asuhan untuk anak yatim dan anak-anak terlantar, panti jompo, panti cacat, panti rehabilitasi kesehatan, ketergantungan obat dan narkotika.
5. Memberikan informasi kepada masyarakat dengan cara memberikan penyuluhan, ceramah, seminar, pelatihan-pelatihan antara lain pelatihan pertanian, peternakan dan agrobisnis, menerbitkan buku-buku, majalah, buletin serta brosur-brosur mengenai zakat, infaq dan shadaqah.
6. Menjalin kerjasama antara badan-badan dan lembaga-lembaga baik pemerintah maupun swasta yang dapat mendukung kegiatan yayasan.



Dalam pengelolaan dan penyaluran dana ZIS, dana sosial serta dana Wakaf, Yayasan BSI Maslahat merumuskan pilar dan segmen program berupa:

### PILAR PROGRAM

Menjadi lembaga pengelola ZISWAF dan dana sosial serta dana CSR (Corporate Social Responsibility) yang terpercaya, terdepan, dan modern.

#### VISI

MITRA UMAT

DIDIK UMAT

SIMPATI UMAT

MASJID

DESA

PESANTREN &  
INSTITUSI  
PENDIDIKAN LAIN

#### SEGMENT PROGRAM

Santri, Ulama, Tenaga Pengajar, Marbot, Majelis Ta'lim, Jamaah Masjid, Infrastruktur, Lingkungan, dan Masyarakat Sekitar.

Mengalirkan berkah melalui MDP (Masjid, Desa, dan Pesantren/Institusi Pendidikan Lain).





## Visi Misi

Untuk mendukung pencapaian tujuan pembentukan lembaga, maka BSI Maslahat memandang perlu untuk menetapkan Visi dan Misi. Hal ini untuk memperjelas dan memudahkan arah gerak seluruh aktifitas insan BSI Maslahat dalam menjalankan amanah umat.

### Misi

#### 01.

Melakukan penghimpunan Zakat, infaq Shodaqoh dan Wakaf umat serta dana sosial hingga dana CSR.

#### 02.

Menumbuh kembangkan budaya berbagi dan peduli kepada seluruh lapisan masyarakat.

#### 03.

Membuat program-program yang mendorong transformasi penerima manfaat menjadi muzaki.

## Nilai-nilai BSI Maslahat

Nilai-nilai BSI Maslahat telah dirumuskan dan disepakati dapat dipahami serta dilaksanakan oleh seluruh insan BSI Maslahat dalam menjalankan amanah. Dengan demikian, diharapkan Visi dan Misi BSI Maslahat dapat mudah untuk direalisasikan. Nilai – nilai BSI Maslahat yaitu:

### Visi

Menjadi Lembaga pengelola ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf) dana sosial serta dana CSR (Corporate Social Responsibility) yang terpercaya, terdepan dan modern.

#### 04.

Mengembangkan program berkelanjutan dan memberikan manfaat maksimal kepada masyarakat luas.

#### 05.

Mewujudkan tata kelola manajemen ZIS dan dana sosial serta dana CSR yang baik dan sesuai dengan kaidah syariah.

#### 01.

Usaha yang tidak kenal lelah untuk meraih yang terbaik dan berguna.

#### 02.

Memberikan pelayanan yang terbaik, terbuka, cepat dan berdaya guna.

#### 03.

Aktif mengembangkan diri sebagai organisasi pembelajar.

#### 04.

Teguh berpegang pada Syariah Islam sebagai landasan aktifitasnya.

# Road Map dan Strategi BSI MASLAHAT

BSI Maslahat telah merumuskan Road Map BSI Maslahat 2021-2025 dan Strategi Utama. Roadmap dan strategi utama tersebut menggambarkan tahapan peran dan kontribusi BSI Maslahat sebagai elemen umat dalam penguatan ekonomi umat menuju kemandirian.

## Road Map BSI MASLAHAT 2021-2025



### Target 2022

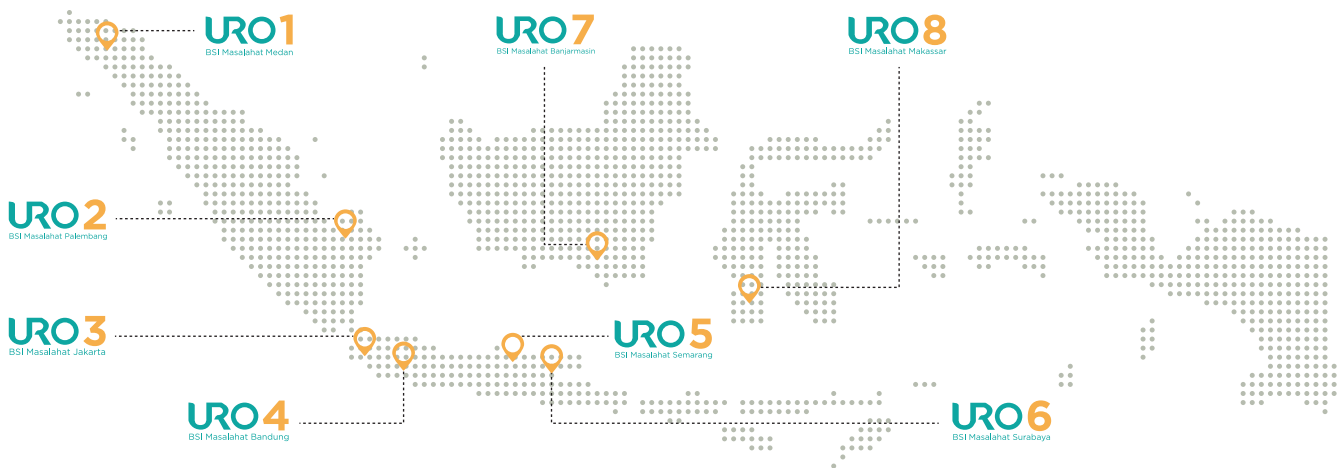
1. Mustahik Move to Muzakki : 1000 KK
2. 700 UMKM Move to Established
3. CSR Award
4. National SDG's Award
5. ZISWAF Mobilisation : Rp. 300 M
6. Jaringan : 8 URO
7. Waqf Endowment Fund Establishment

## KOLABORASI PROFESIONAL, SOSIAL DAN SPIRITUAL YANG BERKUALITAS

BUSINESS REFOCUSING	FIXING THE FUNDAMENTAL	STRENGTHEN THE ENABLERS
<p>Segment Donatur: Nasabah Priority, Nasabah Digital, Pegawai BSI, Unit Kerja BSI dan Cabang, Masyarakat Umum.</p> <p>Segment Program Catalyst: Masjid, Desa, Pesantren.</p> <p>Care Program: Karitas, Pemberdayaan Berkelanjutan dilanjutkan dengan Wakaf dan Sosial Bisnis.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Porsi Penyaluran Minimal 70% pada program pemberdayaan berkelanjutan zakat.</li> <li>• Porsi Penghimpunan: Minimal 60% dana infaq.</li> <li>• Pemandirian pengelolaan dan menemukan sumberdaya baru untuk operasional kelembagaan.</li> </ul>	<p>People Development: (Kompetensi dan Kapasitas) Amil Nazhir dengan spesialisasi ekonomi syariah, Career Path Development.</p> <p><i>Knowledge Based Organization</i></p> <p><i>Employee Satisfaction &amp; Proud</i></p> <p><i>Agile Framework</i> untuk akselerasi responsif di semua aspek.</p> <p><i>Branding &amp; Positioning:</i> Komunikasi Program, Marketing, Advokasi Stakeholder dan Komunikasi Korporat.</p>	<p>Kolaborasi dan sinergi dengan BSI, unit kerja dan ekosistem di dalamnya pendekatan profesional atau volunteerisme.</p> <p><i>Stakeholders Journey</i></p> <p><i>Blended Financing &amp; Circular Economy</i></p> <p><i>Digital Ecosystem &amp; Digital Journey</i></p> <p><i>Business Process Transformation (Digitalized BPM, Automation, Effency &amp; Productivity)</i></p>
<b>CULTURE</b>		
<b>RISK MANAGEMENT</b>		

# Jaringan

Jaringan BSI Maslahat tersebar dalam bentuk Unit Representative Office (URO). URO merupakan 8 kantor perwakilan BSI Maslahat yang bersinergi dengan 10 Regional Office (RO) Bank Syariah Indonesia untuk memaksimalkan potensi penghimpunan dan penyaluran ZISWAF di beberapa wilayah Indonesia.



## BSI Maslahat Medan

Jl. Ringroad No. A15-A17, Kel. Tj. Rejo,  
Kec. Medan Sunggal, Kota Medan,  
Sumatera Utara 20122. Tlp. (061) 8455893  
Hotline: +62 85959322501



## BSI Maslahat Semarang

Jl. Pandanaran No. 127 Kel. Mugasari,  
Kec. Semarang Selatan,  
Semarang 50249  
Tlp. (024) 76444078  
Hotline: +62 85959322505



## BSI Maslahat Palembang

Gedung Bank Mandiri Cab. A Rivai Lt.2,  
Jl. Kapten A Rivai No. 39, Kota Palembang.  
Tlp. (0711) 7444499  
Hotline: +62 85959322502



## BSI Maslahat Surabaya

Gedung Bumi Mandiri Tower 1  
Jl. Jenderal Basuki Rahmat No. 17-19,  
Embong Kaliasin,  
Genteng Surabaya, 60271  
Hotline: +62 85959322506



## BSI Maslahat Jakarta

Jl. Sultan Hasanudin No. 57 RT.006/RW.002  
Melawai, Kec. Kebayoran Baru,  
Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta 12160  
Hotline: +62 85959322503



## BSI Maslahat Banjarmasin

Jl. Pangeran Antasari No. 23,  
Banjarmasin Kalimantan Selatan 70111  
Tlp. (0511) 6784630  
Hotline: +62 85959322507



## BSI Maslahat Bandung

Jl. Asia Afrika No.174 Paledang, Kec. Lengkong,  
Kota Bandung, Jawa Barat 40261  
Hotline: +62 85959322504

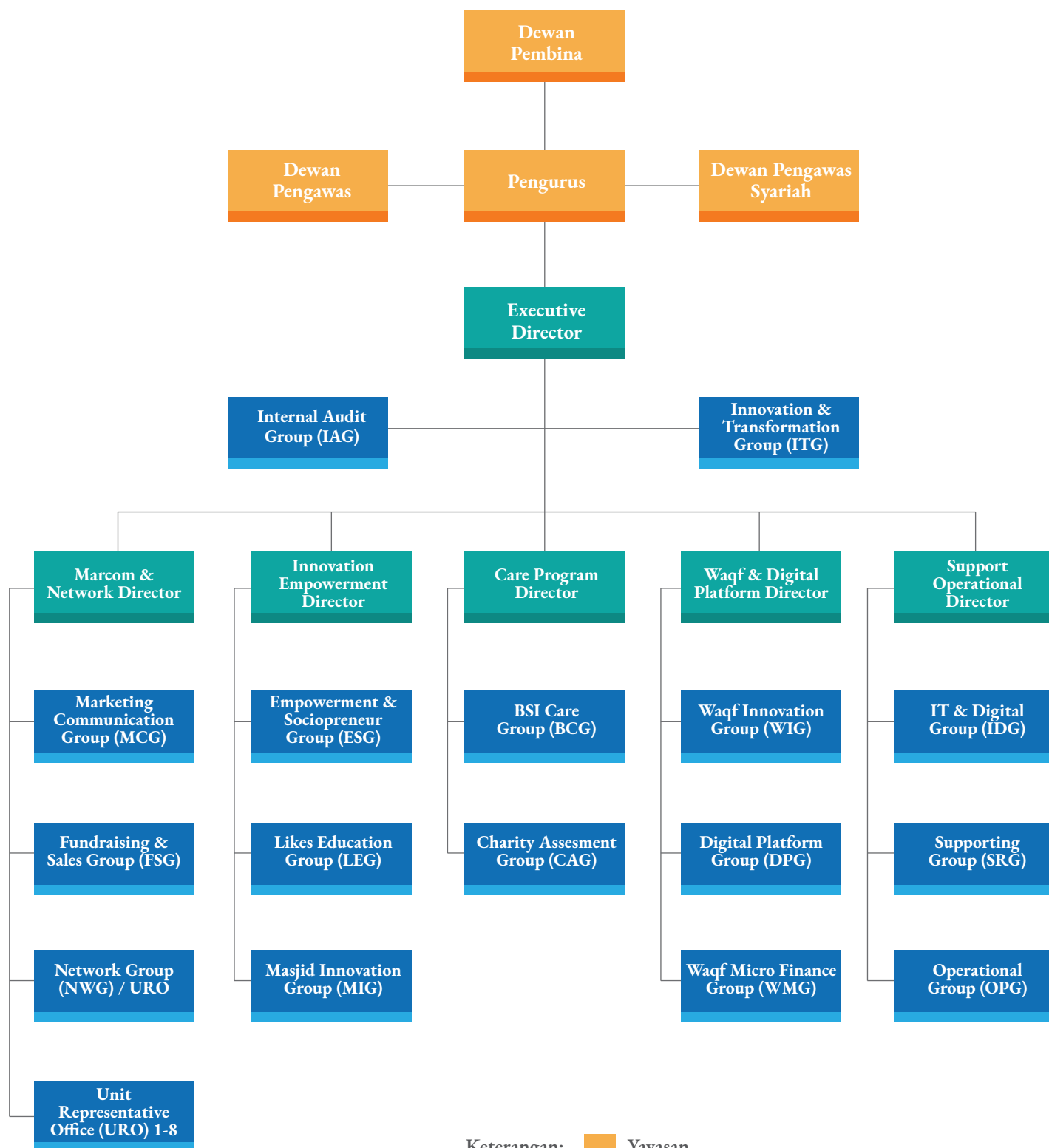


## BSI Maslahat Makassar

Jl. Dr. Sam Ratulangi No.79 Makassar,  
Region Office X Makassar  
Sulawesi Selatan 90132  
Tlp. (0411) 8940501  
Hotline: +62 85959322508



# Struktur Organisasi



Keterangan:

- Yayasan
- Badan Pelaksana (Direktur)
- Badan Pelaksana (Manajer/Fungsional)

# Profil Dewan Pembina



**Hery Gunardi**  
Ketua Dewan Pembina

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2021

#### Riwayat Pendidikan

- Doktor Manajemen Bisnis, Universitas Padjadjaran (2021)
- Master Finance and Accounting University of Oregon USA (1991)
- Sarjana Administrasi Niaga Universitas 17 Agustus (1987)

#### Pengalaman Kerja:

- Direktur Utama PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-sekarang)
- Direktur Utama PT Bank Syariah Mandiri (2020-2021)
- Wakil Direktur Utama PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2020)
- Direktur Consumer & Retail Transaction PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2019-2020)
- Direktur Bisnis & Jaringan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2019)
- Direktur Bisnis Kecil & Jaringan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2018- 2019)



**Ngatari**  
Anggota Pembina

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2021

#### Riwayat Pendidikan

- Sarjana Ilmu Pertanian, Bidang Studi Pertanian/Pengolahan Hasil Pertanian, Universitas Brawijaya (1985-1990)

#### Pengalaman Kerja:

- Wakil Direktur Utama PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-Sekarang)
- Direktur Utama PT Bank BRISyariah Tbk (2019-2021)
- Pemimpin Wilayah Kantor Wilayah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Bandung (2018-2019)
- Pemimpin Wilayah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Jakarta 1 (2017-2018)
- Pemimpin Wilayah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Makassar (2016-2017)
- Pemimpin Wilayah PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk Banjarmasin (2016-2014)



**A Firman Wibowo**  
Anggota Pembina

#### Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2021

#### Riwayat Pendidikan

- Magister Manajemen, Ilmu – Ilmu Sosial (Banking Management) Universitas Gajah Mada (UGM) - (1993)
- Sarjana Pertanian, Sosial Ekonomi Pertanian/Ekonomi Pertanian, Universitas Gajah Mada (UGM) - (1986)

#### Pengalaman Kerja:

- Wakil Direktur Utama PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-Sekarang)
- PT Bank BNI Syariah (2017-2021)
- Pemimpin Divisi Pengembangan Perusahaan Anak PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2016-2017)
- Senior Executive Vice President (SEVP) Business Risk, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2015–2016)
- Pemimpin Divisi International PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2011-2015)
- Pemimpin Divisi Treasury PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2010- 2011)

### Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2019

### Riwayat Pendidikan

- Sarjana Teknologi Produksi Ternak, Institut Pertanian Bogor (1994)

### Pengalaman Kerja:

- Direktur Sales & Distribution PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-sekarang)
- Direktur Sales & Distribution PT Bank Syariah Mandiri (2020-2021)
  - SEVP Distribution & Sales PT Bank Syariah Mandiri (2019-2020)
- Regional Head – Region III/Jakarta PT Bank Syariah Mandiri (2018-2019)
- Regional Head – Region VII/Indonesia Timur PT Bank Syariah Mandiri (2016-2018)
- Group Head Commercial Banking Group PT Bank Syariah Mandiri tahun (2015-2016)



**Anton Sukarna**  
Ketua Dewan Pembina

### Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2019

### Riwayat Pendidikan

- Pascasarjana Manajemen Informatika STMIK Budi Luhur (2013)
- Sarjana Teknik Informatika & Komputer STMIK Budi Luhur (2009)

### Pengalaman Kerja:

- Direktur Information & Technology PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021- sekarang)
- Direktur IT, Operation & Digital Banking PT Bank Syariah Mandiri (2020- 2021)
  - Direktur IT & Operation PT Bank Syariah Mandiri (2017-2020)
- Group Head IT Application Support PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2016- 2017)
  - Vice President PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2015-2016)
- Departement Head Integration Hub & Common Application Service PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (2012-2015)



**Achmad Syafi'i**  
Anggota Pembina

### Dasar Hukum Pengangkatan

Pertama kali diangkat dalam Rapat Tahunan Pembina Yayasan Tanggal 28 Mei 2021

### Riwayat Pendidikan

- Magister Hukum Bisnis, Universitas Indonesia (2002)
- Spesialis Kenotariatan, Universitas Airlangga (1993)
- Sarjana Hukum, Universitas Indonesia (1990)

### Pengalaman Kerja:

- Direktur Compliance & Human Capital PT Bank Syariah Indonesia Tbk (2021-Sekarang)
- Direktur Kepatuhan & Risiko, PT Bank BNI Syariah (2017-2021)
  - Senior Executive Vice President (SEVP) Risiko & Komunikasi, PT Bank BNI Syariah (2015-2017)
- Senior Vice President (SVP) – Corporate Secretary, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2011-2015)
- Vice President (VP) – Wakil Corporate Secretary, PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2009-2011)
- VP Wakil Pemimpin 2 Divisi Bidang GCG dan Biro Direksi PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (2011-2009)



**Tribuana Tunggadewi**  
Anggota Pembina

# Profil

## Dewan Pengawas Syariah



**Dr. K.H. Muslih Abdul Karim, M.A**  
Ketua Dewan Pengawas Syariah

### Dasar Hukum Pengangkatan

Surat Rekomendasi MUI Nomor: U-1761/DP-MUI/VII/2021

### Riwayat Pendidikan

- Lulusan Bakalarius (Strata 1/ S1) bidang Al Qur'an & Ulumul Qur'an dari Fakultas Ushuluddin Universitas Islam Imam Muhammad Ibnu Saud, Kerajaan Arab Saudi Tahun 1985.
- Master (Strata 2/ S2) Bidang Studi Al Qur'an & Ulumul Qur'an dari Fakultas Ushuluddin Universitas Islam Imam Muhammad Ibnu Saud, Kerajaan Arab Saudi Tahun 1990.
- Doktor (Strata 3/ S3) Bidang Studi Al Qur'an & Ulumul Qur'an dari Fakultas Ushuluddin Universitas Islam Imam Muhammad Ibnu Saud, Kerajaan Arab Saudi Tahun 1995.



**DR. M. Yusuf Siddik, M.A.**  
Anggota Dewan Pengawas Syariah

### Dasar Hukum Pengangkatan

Surat Rekomendasi MUI Nomor: U-1761/DP-MUI/VII/2021

### Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Universitas Islam Madinah, lulus 1994, predikat umum jayyid jiddan sangat baik
- S2 Jurusan Fiqih dan Ushul Institut Darul Hadits Alhassaniah Rabat - Maroko lulus tahun 2000, dengan predikat mumtaz/ istimewa (terbaik).
- S3 Jurusan Fiqih dan Hadits Univ. Mohammed V Rabat - Maroko, lulus tahun 2005, predikan Musyarrof Jiddan/Sangat Terhormat.



**H. Muhammadun Abd Hamid, LC, M.A**  
Anggota Dewan Pengawas Syariah

### Dasar Hukum Pengangkatan

Surat Rekomendasi MUI Nomor: U-1761/DP-MUI/VII/2021

### Riwayat Pendidikan

- Magister bidang Studi Fiqh dari Fakultas Syari'ah Universitas Islam Al-Imam Muhammad bin Su'ud Tahun 2003.
- Lulusan S1 bidang Syari'ah dari Fakultas Syari'ah Universitas Lembaga Ilmu Pengetahuan Islam dan Arab Tahun 1992.



# Profil Dewan Pengawas

## Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

## Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Fakultas Ekonomi Akuntansi Universitas Gadjah Mada tahun 1996.
- Magister Hukum pada Fakultas Manajemen Universitas Gadjah Mada tahun 2017.

## Agus Subekti

Ketua Dewan Pengawas



## Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

## Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Fakultas Hukum Universitas Indonesia tahun 2001.
- Magister Ekonomi dan Keuangan Islam pada Universitas Indonesia tahun 2006.
- Magister Notaris pada Universitas Indonesia tahun 2014.

## Rosalina Dewi T.

Anggota Dewan Pengawas



## Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

## Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Fakultas Hukum Universitas Gadjah Mada tahun 1996.
- Magister Hukum pada Fakultas Hukum Universitas Indonesia tahun 2016.

## Ana Nurul Khayati

Anggota Dewan Pengawas



## Dasar Hukum Pengangkatan

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

## Riwayat Pendidikan

- Lulusan S1 Institut Pertanian Bogor tahun 1999.
- Magister pada Universitas Budi Luhur tahun 2004.

## Khoirul Huda

Anggota Dewan Pengawas



# Profil Pengurus

---

**Dasar Hukum Pengangkatan**

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar – Akta Nomor 09 Tahun 2021

**Riwayat Pendidikan**

- Lulus dari Teknik Kimia Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta tahun 1995.
- Magister Manajemen Universitas Gadjah Mada, Yogyakarta lulus 1997.

**Muhammad Mishabul Munir**

Ketua Umum Pengurus

**Dasar Hukum Pengangkatan**

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar - Akta Nomor 11 tahun 2019

**Riwayat Pendidikan**

- Lulus dari STIE Perbanas jurusan Manajemen tahun 1996.
- Magister City di University of Seattle tahun 2000.

**Riko Wardhana**

Ketua 1

**Dasar Hukum Pengangkatan**

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar - Akta Nomor 11 tahun 2019

**Riwayat Pendidikan**

- Lulus dari Fakultas Teknik Universitas Indonesia tahun 2003.

**Vita Andrianty**  
Ketua 2

**Dasar Hukum Pengangkatan**

Rapat Pembina dalam Anggaran Dasar - Akta Nomor 02 tahun 2015

**Riwayat Pendidikan**

- Lulusan S1 Ilmu Ekonomi Universitas Indonesia tahun 2004.

**Meidy Ferdiansyah**  
Sekretaris



# Profil Pelaksana Harian

**Dasar Hukum Pengangkatan**

SK omor 04/SKs/V/YBSMU Tanggal 03 Mei 2021

**Riwayat Pendidikan**

- Lulusan S1 Agronomi Tahun 1980, Institut Pertanian Bogor.

**Sukoriyanto Saputro**

Direktur Eksekutif

**Dasar Hukum Pengangkatan**

SKPP 20/2041-3-HCMS/HCS Tanggal 21 Agustus 2018

**Riwayat Pendidikan**

- Lulusan S1 Psikologi Universitas Gadjah Mada tahun 1997.

**Nardi Winarno**

Direktur Support Operational

**Dasar Hukum Pengangkatan**

SKPP 19/1787-3-HCMS/HCG Tanggal 06 Juni 2017

**Riwayat Pendidikan**

- Lulusan S1 Fakultas Hukum Universitas Indonesia tahun 2007.

**Fauzi Indrianto**

Direktur Innovation Empowerment



**Dasar Hukum Pengangkatan**

SKPP 22/15440-3-HCMS/HCG Tanggal 27 Oktober 2020

**Riwayat Pendidikan**

- Lulusan S1 Ilmu Sosial Universitas Indonesia Tahun 1999.
- Lulusan S2 Manajemen Keuangan Universitas Mercu Buana Tahun 2015.

**Risyad Iskandar**

Direktur Marketing & Communication

**Dasar Hukum Pengangkatan**

SK Nomor 2021/16250-SK/HC-BSI Tanggal 01 Februari 2021

**Riwayat Pendidikan**

- Lulusan S1 Hukum Islam Institut Agama Islam Negeri Medan.

**Ilham Syahputra**

Direktur Care Program

**Dasar Hukum Pengangkatan**

SK Nomor 02/SK/IX/YBSMU/2018 Tanggal 03 September 2018

**Riwayat Pendidikan**

- Lulusan S1 Fakultas Ekonomi Universitas Trisakti tahun 2001.

**Rizqi Okto Priansyah**

Direktur Waqf & Digital Platform





# Legalitas

## 01

Akte Notaris Agus Madjid Sh Nomor 85 Tanggal 21 November 2001 tentang Pendirian Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat.

## 02

Akte Notaris Syaifuddin Zuhri Sh.mkn Nomor 01 Tanggal 04 Januari 2012 tentang Pendirian Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat.

## 03

Keputusan Menteri Hukum Dan HAM Republik Indonesia Nomor AHU-1889.A.H.01.04 Tahun 2012 tentang Pengesahan Yayasan.

## 04

Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP) Nomor 03.193.881.4-021.000

## 05

Akta Penggabungan nomor 01 yang dibuat oleh Notaris Niniek Rustinawati, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan tentang Merger (bergabung) Yayasan Insan Hasanah Mulia Titik (YHT) ke dalam Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat (YBSMU) pada tanggal 1 Oktober 2021.

## 06

Keputusan Menteri Agama RI Nomor 1010 Tahun 2021 tanggal 6 Oktober 2021 tentang Pemberian Izin Kepada Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat Sebagai Lembaga Amil Zakat Skala Nasional.

## 07

Keputusan Menteri Hukum Dan Ham Republik Indonesia Nomor AHU-AH.01.18-0000021 Tahun 2021 Perihal Penggabungan Yayasan.

## 08

Akte Perubahan Nama, Notaris Niniek Rustinawati, SH, Mkn Nomor 04 Tanggal 27 Juli 2022.

## 09

Keputusan Menteri Hukum Dan Ham Republik Indonesia Nomor AHU-0001331.AH.01.05.Tahun 2022 Perihal Pengesahan Perubahan Badan Hukum.



# 4 Analisis Kinerja Manajemen



Berdasarkan Anggaran Dasar/ Akta pendirian, BSI Maslahat bergerak dan bekerja dalam bidang sosial keagamaan melalui kegiatan antara lain:

- 01.** Penghimpunan dana ZIS (Zakat, Infaq, Shadaqah) serta donasi sosial lainnya dengan sasaran muzakki/donatur perorangan maupun perusahaan.
- 02.** Pengelolaan dan penyaluran dana kepada ashnaf mustahik.

Analisa kinerja keuangan atas kegiatan BSI Maslahat baik penghimpunan dana maupun pengelolaan dan penyaluran dana dipaparkan berikut ini.

## 01. Kinerja LAZNAS

### Kinerja Penghimpunan

Pendanaan BSI Maslahat berasal dari kegiatan penghimpunan dana zakat, dan dana infaq, dana amil serta donasi sosial lainnya. Sasaran kegiatan penghimpunan dana tersebut ditujukan kepada para muzakki/donatur baik perorangan maupun perusahaan. Tahun 2022, penghimpunan dana zakat, infak, amil dan sosial mencapai Rp145,9 miliar atau naik Rp38,8 miliar dibandingkan penghimpunan dana tahun 2021 sebesar Rp107 miliar.

Dalam kegiatan penghimpunan dana, BSI Maslahat mengklasifikasi dana dalam 4 (empat) jenis, sebagai berikut:

#### 01. Dana Zakat

Dana zakat yang dikelola bersumber dari zakat umum, zakat UPZ BSI dan hasil penempatan. Zakat umum adalah zakat yang berasal dari masyarakat umum atau perusahaan atau badan maupun oleh orang pribadi yang sudah menjadi muzakki. Sementara zakat UPZ BSI adalah zakat yang berasal dari unit pengelola zakat dari Bank Syariah Indonesia.

Realisasi dana zakat yang berhasil dihimpun oleh BSI Maslahat tahun 2022 mencapai Rp13,4 miliar. Perolehan ini naik 11% dibandingkan total penerimaan dana zakat pada tahun 2021 sebesar Rp12,07 miliar.

Tabel Penerimaan Dana Zakat (dalam juta Rupiah)

Uraian	2022	2021
<b>Penerimaan dari muzaki</b>		
- Muzaki individual	12.921	11.933
Hasil penempatan	494	95
<b>Jumlah</b>	<b>13.415</b>	<b>12.027</b>

#### 02. Infak/Sedekah

Dana ini yang berasal infak/sedekah, baik pribadi maupun perusahaan. Dana infak/sedekah bersumber dari masyarakat baik perorangan dan perusahaan. Termasuk dalam dana infak adalah dana philanthropy center karena memiliki sifat yang sama.

Dana infak meliputi dana tidak terikat dan terikat baik permanen maupun temporer. Dana infak tidak terikat adalah dana yang diterima dari donatur yang penyalurannya tidak ditentukan secara spesifik. Penyaluran dana ini diserahkan sepenuhnya kepada lembaga sesuai dengan program-program optimalisasi yang ada pada Lembaga.



Sedangkan total dana infak yang berhasil dihimpun oleh BSI Maslahat tahun 2022 mencapai Rp68,5 miliar. Perolehan ini naik 6% dibandingkan total penerimaan dana infak pada tahun 2021 sebesar Rp64,4 miliar.

**Tabel Penerimaan Dana Infak (dalam juta Rupiah)**

Uraian	2022	2021
Infak/sedekah terikat	6.964	27.158
Infak/sedekah tidak terikat	61.323	37.224
Hasil penempatan	258	42
<b>Jumlah</b>	<b>68.546</b>	<b>64.425</b>

### 03. Dana Amil

Merupakan dana pengelolaan operasional BSI Maslahat yang berasal dari dana zakat, bagian tertentu dana infak, dan dana lain yang tidak mengikat. Dana Amil digunakan untuk membiayai operasional Yayasan dalam melaksanakan aktivitas penerimaan dan penyaluran dana yang meliputi biaya amil, pengembangan layanan, sosialisasi, pembangunan infrastruktur, dan biaya operasional lainnya.

Total dana amil yang diterima oleh BSI Maslahat tahun 2022 mencapai Rp28,45 miliar. Perolehan ini naik 39% dibandingkan total penerimaan dana amil pada tahun 2021 sebesar Rp17,23 miliar.

**Tabel Penerimaan Dana Amil (dalam juta Rupiah)**

Uraian	2022	2021
Bagian amil dari dana infak/sedekah	14.665	9.324
Bagian amil dari dana zakat	13.589	7.870
Penerimaan Lainnya	192	36
<b>Jumlah</b>	<b>28.446</b>	<b>17.230</b>

### 04. Dana Sosial

Merupakan dana dari pihak berelasi yang digunakan untuk kegiatan sosial sebagaimana dana corporate social responsibility (CSR) dari pihak ketiga, yang seluruhnya berasal dari PT Bank Syariah Indonesia Tbk.

Tahun 2022, BSI Maslahat mengelola dana sosial mencapai Rp35,44 miliar. Perolehan ini naik 164% dibandingkan total penerimaan dana sosial pada tahun 2021 sebesar Rp13,40 miliar.

**Tabel Penerimaan Dana Sosial (dalam juta Rupiah)**

Uraian	2022	2021
Dana Sosial	35.162	13.230
Hasil Penempatan	278	171
<b>Jumlah Penerimaan Dana Sosial</b>	<b>35.440</b>	<b>13.401</b>

### Kinerja Penyaluran

Pelaksanaan pengelolaan dan penyaluran dana mengacu pada Surat Keputusan Dewan Pembina BSI Maslahat tentang Garis Besar Kebijakan Manajemen Lembaga Amil Zakat Nasional dan Standar Operation Procedure (SOP) BSI Maslahat.

Kinerja pengelolaan dana mencakup penggunaan atau penyaluran dana zakat dan dana infak/sedekah.

#### 1. Penyaluran Dana Zakat

Dasar hukum pengelolaan zakat sebagai landasan BSI Maslahat dalam melaksanakan amanah umat yaitu sebagai berikut:

- Undang-undang Nomor 38 tahun 1999 yang telah diubah menjadi Undang-undang Nomor 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.
- Keputusan Menteri Agama Nomor 373 Tahun 2003 Tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat.
- Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam dan Urusan Haji Nomor D/291 Tahun 2000 Tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Zakat.

Konsep penyaluran zakat merujuk pada Fatwa MUI No. 15/2011 tanggal 17 Maret 2011 tentang Penarikan, Pemeliharaan dan Penyaluran Dana Zakat yang dinyatakan sebagai Zakat Muqayyadah (peruntukannya telah ditentukan oleh Muzakki) dengan tetap mengacu pada asnaf zakat.

Penyaluran dana zakat menyesuaikan dengan asnaf yang telah ditentukan, yaitu fakir, miskin, muallaf, fisabilillah, ghorimin, musafir (ibnu sabil), hamba sahaya serta amil. Dalam praktiknya penyaluran zakat dipergunakan pada bidang-bidang pendidikan, kesehatan, pemberdayaan ekonomi serta penyaluran konsumtif.

Tabel Konsep Pendistribusian Zakat

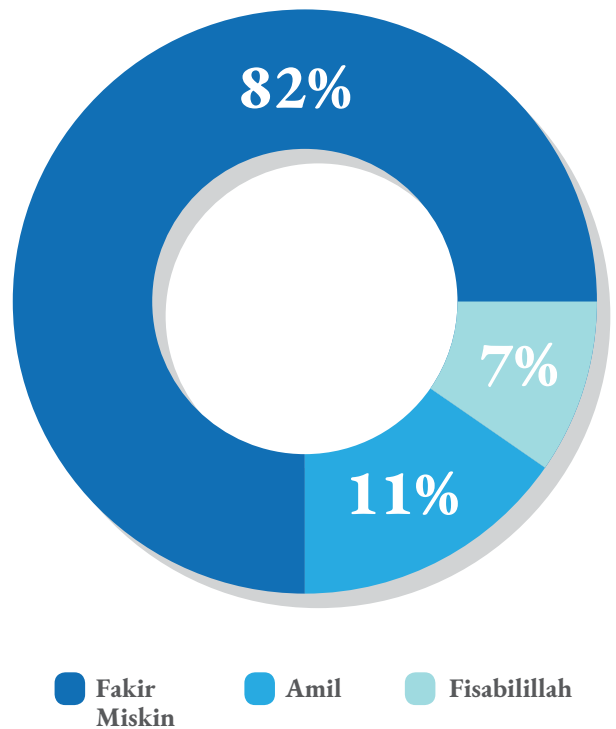
Ashnaf	Metode Penilaian/Kriteria	Penerima Manfaat
<b>Fakir</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surat Keterangan Tidak Mampu (SKTM) dari Kelurahan,</li> <li>• Peninjauan ke lokasi, Penghasilan dibawah UMR.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perorangan, Panti Asuhan, Pesantren (yang menampung fakir), Yayasan yang membina fakir dan miskin.</li> </ul>
<b>Miskin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surat Keterangan Tidak Mampu (SKTM) dari Kelurahan,</li> <li>• Peninjauan ke lokasi, Penghasilan dibawah UMR.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perorangan, Panti Asuhan, Pesantren (yang menampung fakir), Yayasan yang membina fakir dan miskin.</li> </ul>
<b>Amil</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SK Pengangkatan Pegawai, Surat Kontrak Kerja.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pegawai BSI Maslahat</li> </ul>
<b>Mualaf</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surat Keterangan masuk Islam dari masjid.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orang yang baru masuk Islam.</li> </ul>
<b>Riqob</b>	-	-
<b>Gharimin</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Surat Keterangan Hutang.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Orang yang terlibat hutang untuk kebutuhan pokok.</li> </ul>

Sampai dengan akhir tahun 2022, BSI Maslahat telah berhasil menyalurkan dana zakat sebesar Rp17,92 miliar. Realisasi penyaluran dana zakat ini naik 41% dibandingkan total penyaluran dana zakat pada tahun 2021 sebesar Rp10,50 miliar. Berikut tabel penyaluran dana zakat.

Tabel Penyaluran Dana Zakat (dalam juta Rupiah)

Uraian	2022	2021
Fakir miskin	13.963	7.452
Amil	1.891	1.684
Fisabilillah	1.174	753
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan penyusutan aset	894	613
<b>Jumlah</b>	<b>17.921</b>	<b>10.501</b>

Grafik Penyaluran Dana Zakat BSI Maslahat 2022 (Jutaan Rupiah)



## 2. Penyaluran Dana Infak/Sedekah

BSI Maslahat menyalurkan dana infak/sedekah melalui berbagai program antara lain: program pendidikan, kesehatan, pemberdayaan ekonomi, operasional dan penyaluran langsung yang bersifat konsumtif. Sedangkan penyaluran dana infak/sedekah tidak terikat diserahkan sepenuhnya kepada lembaga sesuai dengan program-program optimalisasi yang ada pada lembaga.

Sampai dengan akhir tahun 2022, BSI Maslahat telah berhasil menyalurkan dana infak sebesar Rp101,77 miliar. Penggunaan ini naik 43% dibandingkan total penggunaan dana infak pada tahun 2021 sebesar Rp71,23 miliar.

Tabel Penyaluran Dana Infak/Sedekah (dalam juta Rupiah)

Uraian	2022	2021
Infak/sedekah terikat	43.994	41.957
Infak/sedekah tidak terikat	42.430	19.278
Amil	14.665	9.324
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan penyusutan aset	680	678
<b>Jumlah</b>	<b>101.770</b>	<b>71.238</b>

## 3. Penggunaan Dana Amil

Secara umum, dana amil dipergunakan untuk mendukung kegiatan administrasi dan umum Lembaga. Di samping hal tersebut, dana amil digunakan untuk mendukung pelaksanaan operasional kegiatan penghimpunan dan penyaluran dana zakat dan infak.

Sampai dengan akhir tahun 2022, BSI Maslahat telah menggunakan dana amil sebesar Rp29,01 juta. Penggunaan ini meningkat 25% dibandingkan total penggunaan dana amil pada tahun 2021 sebesar Rp21,63 miliar.

Tabel Penggunaan Dana Amil (dalam juta Rupiah)

Uraian	2022	2021
Beban administrasi dan umum	23.492	18.112
Beban penghimpunan dan penyaluran	5.543	3.521
<b>Jumlah</b>	<b>29.035</b>	<b>21.634</b>

## 02. Kinerja Wakaf

### Kinerja Penghimpunan Wakaf

Penghimpunan dana Wakaf BSI Maslahat bersumber dari penerimaan kas, aset tanah dan *Cash Waqf Linked Sukuk* (CWLS). CWLS merupakan investasi wakaf uang pada sukuk negara yang imbalannya disalurkan oleh Nazhir (pengelola dana dan kegiatan wakaf) untuk membiayai program sosial dan pemberdayaan ekonomi umat. Sasaran kegiatan penghimpunan dana tersebut ditujukan kepada para muzakki/donatur baik perorangan maupun perusahaan. Tahun 2022, penghimpunan wakaf mencapai Rp8,26 miliar. Realisasi ini naik 31% dibandingkan jumlah penghimpunan wakaf tahun 2021 sebesar Rp6,31 miliar.

Tabel Penerimaan Wakaf (dalam juta Rupiah)

Uraian	2022	2021
<b>Penerimaan kas</b>		
- Wakaf masjid	6.758	5.402
- Wakaf rumah tahfidz	476	562
- Wakaf uang permanen	389	320
Penerimaan aset tanah	608	-
Penerimaan CWLS Permanen*	29	28
<b>Jumlah</b>	<b>8.259</b>	<b>6.313</b>

\*) CWLS = *Cash Waqf Linked Sukuk*

### Kinerja Pengelolaan Wakaf

Konsep pengelolaan dana wakaf mengacu pada prinsip-prinsip Syariah dan dibentuk dengan Undang-undang Nomor 41 Tahun 2004 tentang Wakaf dan Peraturan Badan Wakaf Indonesia Nomor 1 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Badan Wakaf Indonesia. Pada tahun 2022, Yayasan BSI Maslahat memperoleh bagi hasil atas pengelolaan wakaf dalam bentuk CWLS dan sukuk mencapai sebesar Rp614 juta. Realisasi ini naik 40% dibandingkan jumlah penghimpunan wakaf tahun 2021 sebesar Rp439 juta.

Tabel Pengelolaan Wakaf (dalam juta Rupiah)

Uraian	2022	2021
Bagi hasil atas CWLS*	487	439
Bagi hasil investasi atas sukuk	127	-
<b>Jumlah</b>	<b>614</b>	<b>439</b>

\*) CWLS = *Cash Waqf Linked Sukuk*

## Laporan Kinerja Keuangan Wakaf (dalam juta rupiah)

Uraian	2022	2021
<b>ASET</b>		
Jumlah Aset Lancar	3.909	7.112
Jumlah Aset Tidak Lancar	16.593	4.917
Jumlah Aset	<b>20.502</b>	<b>12.030</b>
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>		
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	868	234
Liabilitas Jangka Panjang	132	76
Jumlah Saldo Dana	19.502	11.720
<b>Jumlah Liabilitas Dan Saldo Dana</b>	<b>20.502</b>	<b>12.030</b>

## Laporan Aktivitas Wakaf (dalam juta rupiah)

Uraian	2022	2021
Penerimaan Wakaf	8.259	6.313
Pengelolaan & Pengembangan Wakaf	629	448
Beban	(1.106)	(282)
Kenaikan Aset Neto	7.782	6.479
Saldo Awal Tahun	11.720	5.240
Saldo Akhir Tahun	<b>19.502</b>	<b>11.719</b>

### 03. Kinerja UPZ dan Dana Sosial

Penerimaan zakat muzaki entitas pada tahun 2022 dilakukan melalui bentuk mitra strategis sehingga BSI Maslahat tidak menerima zakat entitas langsung dari muzaki. Efektif sejak tanggal 2 Agustus 2021, BSI Maslahat menjadi mitra strategis Unit Pengumpulan Zakat Badan Amil Zakat Nasional PT Bank Syariah Indonesia Tbk (“UPZ BAZNAS BSI”) dan Badan Amil Zakat Nasional (“BAZNAS”) sesuai perjanjian 01/543-PKS/DIR, 20/004/PKS/YBSMU dan YHT/PK/2021/001 tanggal 2 Agustus 2021. BSI Maslahat bertugas untuk membantu pendistribusian dan pendayagunaan dana zakat yang berasal dari zakat entitas dan zakat payroll pegawai PT Bank Syariah Indonesia Tbk (“BSI”).

UPZ BAZNAS BSI menyerahkan seluruh dana zakat entitas dan zakat payroll pegawai BSI (100%) kepada BAZNAS. BAZNAS kemudian menyerahkan 70% dana zakat BSI tersebut kepada BSI Maslahat yang akan diakui sebagai kewajiban penyaluran oleh BSI Maslahat. BSI Maslahat berkewajiban untuk membantu pendistribusian dan pemberdayaan dana zakat tersebut, dan melaporkan realisasi distribusi dan penggunaan dana kepada UPZ BAZNAS BSI. Realisasi distribusi dan penggunaan dana yang telah disetujui UPZ BAZNAS BSI diakui sebagai pengurang kewajiban penyaluran. Atas jasa distribusi dan pengelolaan dana zakat ini, BSI Maslahat berhak untuk mendapatkan hak amil sebesar 12,5% dari dana yang diterima.





BSI Maslahat melaporkan penerimaan dan penyaluran dana zakat kepada UPZ BAZNAS BSI secara berkala. Rekonsiliasi penerimaan dan penyaluran dana zakat yang diterima dari UPZ BAZNAS BSI untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

**Tabel Pengelolaan Dana UPZ BAZNAS BSI (dalam juta rupiah)**

<b>Uraian</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>a. Realisasi penerimaan dana zakat UPZ BAZNAS BSI</b>		
Penerimaan dana zakat UPZ BAZNAS BSI		
- Penerimaan zakat entitas	89.311	50.807
- Penerimaan zakat payroll pegawai	22.500	9.267
Jumlah penerimaan dana zakat	111.810	60.074
<b>b. Realisasi penyaluran dana zakat UPZ BAZNAS BSI</b>		
<b>Berdasarkan asnaf</b>		
- Miskin	79.577	35.728
- Fisabilillah	4.330	3.584
- Gharimin	289	-
Jumlah penyaluran	84.195	39.312
<b>Berdasarkan program</b>		
- Ekonomi	48.958	10.391
- Pendidikan	25.438	19.073
- Kemanusiaan	8.155	7.861
- Dakwah-Advokasi	1.077	1.734
- Kesehatan	566	253
Jumlah penyaluran	84.195	39.312
<b>c. Rekonsiliasi kewajiban penyaluran UPZ BAZNAS BSI</b>		
Saldo awal	14.575	-
- Jumlah penerimaan dana zakat	111.810	60.074
- Jumlah penyaluran	(84.195)	(39.312)
- Bagian amil dari dana zakat	(11.699)	(6.186)
Sisa kewajiban penyaluran UPZ BSI	30.491	14.575

### Pengelolaan Dana Sosial PT Bank Syariah Indonesia Tbk.

Sampai dengan akhir tahun 2022, BSI Maslahat telah mengelola dan menyalurkan dana sosial BSI sebesar Rp38,34 miliar. Penggunaan ini naik 201% dibandingkan total pengelolaan dan penyaluran dana sosial pada tahun 2021 sebesar Rp12,74 miliar.

BSI Maslahat melaporkan pengelolaan dan penyaluran dana sosial yang diterima dari UPZ BAZNAS BSI untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

**Tabel Pengelolaan Dana Sosial BSI (dalam juta rupiah)**

Uraian	2022	2021
Masjid Bakauheni	11.502	1.002
Kurban	6.231	4.528
Bantuan sarana prasarana umum	3.659	434
Milad BSI	3.401	-
Bantuan sarana prasarana Ibadah	2.117	1.099
Bantuan sarana prasarana pendidikan	1.964	530
Bantuan keislaman dan sosial lainnya	1.366	273
Islamic Sociopreneur Development Program ("ISDP")	1.308	941
Pelatihan, workshop, dan seminar	1.270	588
Mobil ambulans	1.193	295
Masjid BSM Cipali	1.193	1.066
Bantuan beasiswa	996	410
Bantuan kemanusiaan dan santunan	701	182
Musholla Bromo	549	-
Recovery bencana	202	-
Ramadhan	139	10
Bantuan kebencanaan	126	143
Desa Bedaya Sejahtera Mandiri	100	-
Penyaluran lainnya	317	1.239
<b>Jumlah</b>	<b>38.335</b>	<b>12.740</b>



# 5 Pelaksanaan Program

## A. Konsep Sustainable Development Goals (SDGs)

Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) merupakan agenda bersama negara-negara dunia, yang disepakati dalam Konferensi Pembangunan Berkelanjutan PBB tahun 2012. Konsep Tujuan Pembangunan Berkelanjutan mencakup rangkaian target yang dapat diterapkan secara universal oleh setiap negara serta dapat diukur dengan menyeimbangkan tiga dimensi pembangunan berkelanjutan; (1) lingkungan, (2) sosial, dan (3) ekonomi.

Konsep tersebut berisi 17 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan atau Tujuan Global, yang akan menjadi tuntunan kebijakan dan pendanaan sampai dengan tahun 2030. Hal ini, sebagai respon dan tuntutan tanggung jawab Bersama terutama berkaitan dengan perubahan situasi dunia sejak tahun 2000 mengenai isu penipisan sumber daya alam, kerusakan lingkungan, perubahan iklim, perlindungan sosial, *food and energy security*, dan pembangunan yang lebih berpihak pada kaum miskin. Berikut indikator dan 17 tujuan pembangunan berkelanjutan yang menjadi referensi dalam program kegiatan BSI Maslahat, antara lain:

### 1. Indikator SDGs

Adapun tiga pilar yang menjadi indikator dalam konsep pengembangan SDGs, yaitu:

- A.** Indikator yang melekat pada pembangunan manusia (*Human Development*), seperti pendidikan dan kesehatan.
- B.** Indikator yang melekat pada lingkungan kecil (*Social Economic Development*), seperti ketersediaan sarana dan prasarana lingkungan serta pertumbuhan ekonomi.
- C.** Indikator yang melekat pada lingkungan yang lebih besar (*Environmental Development*), seperti ketersediaan sumber daya alam dan kualitas lingkungan yang baik.

### 2. Tujuan SDGs

Tujuan pembangunan berkelanjutan dikutip dari LITBANG Departemen Kesehatan RI antara lain:

- A.** Mengakhiri kemiskinan dalam segala bentuknya dimana-mana.
- B.** Mengakhiri kelaparan, mencapai ketahanan pangan dan peningkatan gizi, dan mempromosikan kesejahteraan bagi semua segala usia.
- C.** Menjamin kualitas pendidikan inklusif, adil dan mempromosikan kesempatan belajar seumur hidup untuk semua.
- D.** Mencapai kesetaraan gender dan memberdayakan semua perempuan dan anak perempuan.
- E.** Memastikan ketersediaan dan pengelolaan yang berkelanjutan air dan sanitasi untuk semua.
- F.** Menjamin akses energi yang terjangkau, dapat diandalkan, berkelanjutan, dan modern untuk semua.
- G.** Mempromosikan pertumbuhan yang berkelanjutan, inklusif dan berkelanjutan ekonomi, kesempatan kerja penuh dan produktif dan pekerjaan yang layak untuk semua.
- H.** Membangun infrastruktur tangguh, mempromosikan industrialisasi inklusif dan berkelanjutan dan mendorong inovasi.
- I.** Mengurangi kesenjangan didalam dan antar negara.
- J.** Membuat kota-kota dan pemukiman manusia inklusif, aman, tangguh dan berkelanjutan.
- K.** Pastikan pola konsumsi dan produksi berkelanjutan.
- L.** Mengambil tindakan segera untuk memerangi perubahan iklim dan dampaknya.
- M.** Melestarikan berkelanjutan samudra, laut dan sumber daya kelautan untuk pembangunan berkelanjutan.
- N.** Melindungi, memulihkan dan meningkatkan pemanfaatan ekosistem darat, mengelola hutan, memerangi desertifikasi, membalikkan degradasi lahan dan menghentikan hilangnya keanekaragaman hayati.
- O.** Mempromosikan masyarakat yang damai dan inklusif untuk pembangunan berkelanjutan, menyediakan akses terhadap keadilan bagi semua dan membangun institusi yang efektif, akuntabel dan inklusif disemua tingkatan.
- P.** Memperkuat sarana pelaksanaan dan merevitalisasi kemitraan global untuk pembangunan berkelanjutan.





# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Sebagai bentuk kesadaran terhadap partisipasi aktif dalam pembangunan nasional, konsep pembangunan berkelanjutan SDGs telah menjadi referensi dalam perumusan program-program BSI Maslahat dengan tetap berpegang pada Visi dan Misi. BSI Maslahat menggunakan indikator *Sustainable Development Goals* (SDGs) yang relevan sebagai indikator mengukur keberhasilan program diantaranya, adalah:

**01****TANPA KEMISKINAN**

Mengakhiri kemiskinan di manapun dan dalam semua bentuk.

**02****TANPA KELAPARAN**

Mengakhiri kelaparan, mencapai ketahanan pangan dan nutrisi yang lebih baik dan mendukung pertanian berkelanjutan.

**03****KEHIDUPAN SEHAT DAN SEJAHTERA**

Memastikan kehidupan yang sehat dan mendukung kesejahteraan bagi semua untuk semua usia.

**04****PENDIDIKAN BERKUALITAS**

Memastikan pendidikan yang inklusif dan berkualitas setara, juga mendukung kesempatan belajar seumur hidup bagi semua. Mengakhiri kemiskinan di manapun dan dalam semua bentuk.

**05****KESETARAAN GENDER**

Mencapai kesetaraan gender dan memberdayakan semua perempuan dan anak perempuan.

**06****AIR BERSIH DAN SANITASI LAYAK**

Memastikan ketersediaan dan manajemen air bersih yang berkelanjutan dan sanitasi bagi semua.

**07****PEKERJAAN LAYAK DAN PERTUMBUHAN EKONOMI**

Mendukung pertumbuhan ekonomi yang inklusif dan berkelanjutan, tenaga kerja penuh dan produktif dan pekerjaan yang layak bagi semua.

**08****KEMITRAAN UNTUK MENCAPAI TUJUAN**

Menguatkan ukuran implementasi dan merevitalisasi kemitraan global untuk pembangunan yang berkelanjutan.

**09****PERDAMAIAN, KEADILAN, DAN KELEMBAGAAN YANG TANGGUH**

Mendukung masyarakat yang damai dan inklusif untuk pembangunan berkelanjutan, menyediakan akses terhadap keadilan bagi semua dan membangun institusi-institusi yang efektif, akuntabel dan inklusif di semua level.



## B. Pilar Program Berkelanjutan

Kinerja BSI Maslahat tercermin dalam pelaksanaan program-program keberlanjutan sebagai bentuk kegiatan pengelolaan dana ZISWAF, sosial dan CSR. BSI Maslahat merumuskan kegiatan ini dalam 3 pilar program keberlanjutan yang mendukung pencapaian Visi yaitu Mitra Umat, Didik Umat dan Simpati Umat.



Selain itu, BSI Maslahat memastikan program-program yang ada sejalan dengan Misi Lembaga yang mendorong transformasi penerima manfaat menjadi BSI Maslahat juga berorientasi terhadap pengembangan program yang berkelanjutan dan memberikan manfaat maksimal kepada masyarakat luas.



## 01. Mitra Umat

Program Mitra Umat disusun untuk lebih fokus terhadap kegiatan-kegiatan kemitraan dalam rangka pemberdayaan masyarakat dan peningkatan kemandirian ekonomi umat. Program ini dilaksanakan dengan menciptakan unit-unit usaha yang potensial.

Program Mitra Umat menyalurkan dana dalam bentuk pemberian bantuan permodalan, pelatihan, pendampingan dan sebagainya. Pada tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan dana untuk pemberdayaan umat melalui program Mitra Umat sebesar Rp86,7 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan dengan realisasi pada tahun 2021 sebesar Rp52,8 miliar. Kegiatan tersebut telah disalurkan dalam berbagai bentuk program unggulan Mitra Umat antara lain:

Tabel Program Mitra Umat (dalam juta Rupiah)

Program	2022	2021
Desa BSI	24.474	11.741
UMKM Maslahat	19.672	54
Klaster Usaha Ponpes	4.547	942
BWM	623	25.049
Masjid BSI Berdaya	34.996	10.265
Charity Lainnya	2.390	4.803
<b>Total</b>	<b>86.701</b>	<b>52.852</b>

### Desa BSI

Program pemberdayaan wilayah binaan yang difokuskan pada pengembangan klaster usaha di wilayah Desa (pertanian, peternakan, perkebunan) dilakukan dengan pendampingan intensif, baik teknis maupun pendekatan dakwah Islam.

Sementara, program ini bertujuan untuk meningkatkan pendapatan masyarakat (mustahik) dengan mengoptimalkan sumberdaya ekonomi lokal melalui penerapan teknologi yang tepat guna, peningkatan nilai tambah produk, penguatan aspek kelembagaan serta pemasaran.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program Desa BSI sebesar Rp24,47 miliar. Realisasi penyaluran tersebut, meningkat dibandingkan realisasi pada tahun 2021 sebesar Rp11,7 miliar.

### UMKM BSI Maslahat

Program penguatan pelaku usaha ultra mikro dan mikro melalui peningkatan kapasitas pengetahuan dan manajerial sehingga dapat meningkatkan kualitas dan kuantitas usahanya secara berkelanjutan.

Sementara, tujuan program tersebut adalah:

1. Memfasilitasi pelaku UMKM dalam penguatan legalitas dan kualitas produk.
2. Memfasilitasi pelaku UMKM dalam peningkatan kapasitas pengelolaan usaha.
3. Mendukung bisnis Bank Syariah Indonesia dalam memperkuat ekosistem pelaku UMKM.
4. Meningkatkan kualitas spiritual pelaku UMKM.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program UMKM BSI Maslahat sebesar Rp19,67 miliar. Realisasi penyaluran tersebut, meningkat dibandingkan realisasi pada tahun 2021 sebesar Rp54 juta.



### Masjid BSI Berdaya

Merupakan sebuah program pemberdayaan masjid berbasis gerakan dan pengembangan masyarakat yang bermaksud untuk mengamplifikasi semangat ghirah, memakmurkan, serta mengembalikan fungsi masjid sebagai pusat peradaban.

Sementara, program ini bertujuan untuk membangun masjid peradaban yang profesional dan produktif dalam fungsi dakwah, peribadatan, dan menjadi pusat kesejahteraan umat. Serta, meningkatkan kualitas keislaman dan *sense of belonging* masyarakat dalam hal memakmurkan masjid.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program Masjid BSI Berdaya sebesar Rp34,9 miliar. Realisasi penyaluran tersebut, meningkat dibandingkan realisasi pada tahun 2021 sebesar Rp10,26 miliar.

## 02. Didik Umat

BSI Maslahat mengambil peran untuk ikut serta mencerdaskan kehidupan bangsa melalui pemenuhan kebutuhan pendidikan masyarakat. Program Didik Umat dibentuk untuk memperbanyak kegiatan dalam bidang garap yang berkaitan dengan pendidikan dengan tujuan meningkatkan pengetahuan dan kecerdasan masyarakat.

Program Didik Umat menyalurkan dana dalam 5 (lima) kegiatan utama, antara lain: Sahabat Pelajar Indonesia, beasiswa *scholarship*, ISDP, beasiswa *tahfidz* dan *charity* lainnya.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan dana program Didik Umat sebesar Rp41,09 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan dengan realisasi pada tahun 2021 sebesar Rp29,55 miliar. Penerima manfaat dari program Didik Umat sebanyak 17.852 orang. Program Didik Umat tahun 2022 disajikan dalam tabel berikut:

**Tabel Program Didik Umat**

Program	Nominal (juta Rupiah)		Penerima Manfaat (Orang)	
	2022	2021	2022	2021
Sahabat Pelajar Indonesia	14.803	16.687	3.295	3.623
Scholarship	9.204	2.762	1.481	490
ISDP	2.711	1.316	140	40
Rumah Tahfidz	3.037	710	85	83
LIKES	587	26	12.761	-
Fellowship	718	455	90	-
Bantuan Sarana Prasarana Pendidikan	4.603	3.158	-	-
Charity Lainnya	5.429	4.444	-	-
<b>Total</b>	<b>41.092</b>	<b>29.557</b>	<b>17.852</b>	<b>4.236</b>

### Program Bantuan Sarana Prasarana Pendidikan





### Sahabat Pelajar Indonesia

Program Sahabat Pelajar Indonesia Merupakan program beasiswa yang ditujukan untuk siswa jenjang SMP dan SMA sederajat yang tidak mampu. Program ini dimaksudkan untuk membentuk generasi yang baik secara akademik dan spiritual, berakhlak islami serta memiliki kemandirian.

BSI Maslahat melaksanakan program ini dengan tujuan antara lain:

1. Memberikan beasiswa pendidikan kepada pelajar dari keluarga kurang mampu.
2. Memberikan pembinaan keislaman guna menguatkan aqidah dan membangun akhlak islami serta konsep diri yang positif.
3. Menumbuhkan semangat belajar dan motivasi untuk memperoleh prestasi lebih baik dan jenjang pendidikan yang lebih tinggi.

Sampai dengan akhir tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program ini sebesar Rp14,80 miliar. Realisasi ini menurun dibandingkan dengan realisasi tahun 2021 sebesar Rp16,68 miliar. Sementara itu, penerima manfaat dari program ini sebanyak 3.295 siswa dari 223 sekolah.



### ISDP (Islamic Sociopreneur Development Program)

Program ISDP merupakan program beasiswa inkubator bisnis yang menyiapkan mahasiswa menjadi wirausaha muslim yang memiliki kemampuan wirausaha, memiliki kepedulian sosial dan berdaya guna di masyarakat.

Program ini dengan tujuan melahirkan wirausaha muda muslim yang memiliki kemandirian ekonomi dan dengan bisnis yang dibangun mampu melakukan pemberdayaan dan edukasi kepada masyarakat serta membuka lapangan kerja yang dapat membantu ekonomi orang-orang di sekitarnya.

Sampai dengan akhir tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan untuk program ini sebesar Rp2,71 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan dengan realisasi tahun 2021 sebesar Rp1,31 miliar.



### Rumah Tahfidz

Program Rumah Tahfidz merupakan program beasiswa untuk pelajar lulusan SLTP sederajat dengan dua jurusan yaitu Qur'an dan Entrepreneur dimana santri tidak hanya dibekali dengan pendidikan Qur'an dan diniyah, tetapi juga kepemimpinan dan literasi ekonomi syariah.

Program ini bertujuan untuk:

1. Mencetak penghafal Qur'an.
2. Keberlanjutan pendidikan.
3. Mencetak penghafal Qur'an yang juga memiliki kemampuan dasar kepemimpinan dan literasi ekonomi syariah.
4. Menyiapkan lulusan santri yang memiliki kemampuan dasar pedagogik maupun kemampuan dasar entrepreneur.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp3,04 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan realisasi pada tahun 2021 sebesar Rp710,00 juta. Sementara itu, penerima manfaat dari program ini sebanyak 85 Santri dari 8 Rumah Tahfidz.

### Scholarship

Scholarship merupakan program beasiswa mahasiswa yang ditujukan untuk mahasiswa jenjang sarjana (S1) yang terdiri dari 2 kategori yaitu prestasi dan inspirasi guna meningkatkan kualitas sumber daya insani khususnya Industri Ekonomi Syariah Indonesia.

Program ini bertujuan untuk membentuk pemimpin masa depan umat yang berakarakter, amanah dan bisa menjadi teladan serta mampu berkontribusi dalam membangun keumatan khususnya di bidang industri ekonomi syariah.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp9,20 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan realisasi tahun 2021 sebesar Rp2,76 miliar. Sementara itu, penerima manfaat dari program ini sebanyak 1.481 mahasiswa dari 81 universitas.







## LIKES

Program LIKES merupakan pusat literasi ekonomi dan keuangan syariah yang akan menjadi pusat kajian, edukasi dan komunikasi seputar ekonomi dan keuangan syariah. Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp587 juta.

Program ini bertujuan untuk:

1. Edukasi bagi masyarakat untuk dapat memahami ekonomi & keuangan syariah guna meningkatkan indeks literasi dan inklusi ekonomi syariah Indonesia.
2. Mempersiapkan SOM Da'i yang memiliki pemahaman mengenai keuangan Islam, sejalan dengan kebutuhan industri syariah dan juga memiliki pemahaman digital.
3. Membangun kesadaran kewajiban ibadah sosial melalui media konsultasi.

## Fellowship

Fellowship merupakan program pemberian bantuan beasiswa pendidikan bagi pegawai PT Bank Syariah Indonesia yang meninggal dunia dan atau sakit keras/cacat dengan beberapa kriteria tertentu.

Program ini bertujuan untuk keberlanjutan pendidikan anak, serta memiliki pola pengasuhan yang baik dan kemandirian ekonomi bagi orang tua penerima beasiswa.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp718 juta. Sementara itu, penerima manfaat dari program ini sebanyak 90 anak.



### 03. Simpati Umat

Program Simpati Umat menitik-beratkan pada kegiatan sosial berupa bantuan-bantuan dalam rangka memperbaiki dan meningkatkan kualitas hidup masyarakat serta bantuan kemanusiaan dunia Islam. Penyaluran dana melalui program Simpati Umat mencakup seluruh wilayah Indonesia.

Pada tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan dana bantuan melalui program Simpati Umat sebesar Rp52,62 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan dengan realisasi pada tahun 2021 Rp25,82 miliar. Adapun bentuk kegiatan Program Simpati Umat tahun 2022 disajikan dalam tabel berikut:

Tabel Program Simpati Umat (dalam juta Rupiah)

Program	2022	2021
<b>Healthy &amp; Mobile Care</b>		
Bantuan Kesehatan	1.157	3.073
Bantuan Ambulance	1.230	306
Program Pusara	607	297
<b>Disaster Care</b>		
Recovery Bencana	4.505	2.856
Charity Lainnya	35	20
<b>Assesor</b>		
Bantuan Sarana Prasarana Umum	3.810	596
Bantuan Kemanusiaan dan Santunan	10.706	7.064
Kurban	10.855	8.653
Pelatihan Workshop Seminar Pendidikan	2.335	865
Pelatihan Workshop Seminar Umum	5.755	467
Ramadhan	11.633	1.624
<b>Total</b>	<b>55.629</b>	<b>25.823</b>



#### Healthy & Mobile Care

Program Healthy Mobile Care merupakan unit pelayanan kesehatan dan mobil layanan untuk mencapai tujuan peningkatan derajat kesehatan masyarakat.

Program ini bertujuan untuk:

1. Memberikan fasilitas pelayanan kesehatan dalam bentuk advokasi, pemeriksaan dan pengobatan kepada masyarakat.
2. Memberikan fasilitas pelayanan pemandian, pengantaran dan pelatihan pemandian jenazah.
3. Memfasilitasi mobil mushola untuk tempat ibadah masyarakat muslim.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp2,99 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan realisasi bantuan tahun 2021 sebesar Rp3,68 miliar.

### Disaster Care

Program Disaster Care merupakan program garda penanganan bencana, respon dan pengelolaan program, pengurangan risiko bencana baik alam, non alam dan bencana sosial.

Program ini bertujuan:

1. Memenuhi kebutuhan darurat pada saat terjadi bencana.
2. Membentuk kesiapsiagaan terhadap adanya potensi bencana.
3. Membantu pemulihan masyarakat dan wilayah pasca bencana.

Selama tahun 2022, BSI Maslahat telah menyalurkan bantuan untuk program ini sebesar Rp4,54 miliar. Realisasi ini meningkat dibandingkan realisasi bantuan tahun 2021 sebesar Rp2,87 miliar.



## 04. Wakaf

Program Wakaf bertujuan memanfaatkan harta benda wakaf sesuai dengan fungsinya. Wakaf berfungsi mewujudkan potensi dan manfaat ekonomis harta benda wakaf untuk kepentingan ibadah dan untuk memajukan kesejahteraan umum.

BSI Maslahat memiliki 2 (dua) program wakaf utama yaitu wakaf uang berkah umat (WUBU) dan wakaf pengembangan dana produktif.

Pada tahun 2022, BSI Maslahat telah berhasil mengelola total dana wakaf sebesar Rp7,65 miliar.

Tabel Program Wakaf

Program
Wakaf Uang Berkah Umat (WUBU)
Program Desa Berbasis Wakaf Produktif – Klaster Pertanian
Program Desa Berbasis Wakaf Produktif – Klaster Peternakan
Wakaf Produktif UMKM







### Wakaf Uang Berkah Umat (WUBU)

Program Wakaf Uang adalah wakaf berupa uang yang dikelola secara produktif melalui instrumen ekonomi syariah (deposito sukuk, reksadana syariah), hasilnya dimanfaatkan untuk Mauqaf Alai'ih.

Sementara, program ini bertujuan:

1. Membantu mauqaf alai'ih dalam bentuk beasiswa Kesehatan, modal usaha, dll.
2. Membangun kerjasama dan kolaborasi untuk mengentaskan kesenjangan sosial dan kemiskinan.
3. Benefit yang berkelanjutan bagi mitra kerja.



### Program Desa Berbasis Wakaf Produktif – Kluster Pertanian

Program Desa Berbasis Wakaf Produktif – Kluster Pertanian adalah Program penguatan perekonomian desa melalui pemberian modal pertanian lahan dan bahan baku dengan melibatkan masyarakat desa sebagai pengelola dan penerima manfaat program wakaf

Sementara, program ini bertujuan:

1. Mengurangi angka pengangguran.
2. Meringankan beban ekonomi masyarakat desa.
3. Peningkatan pengetahuan dan kapasitas masyarakat desa.
4. Penguatan sistem di simpul komunitas dengan melibatkan masyarakat, swasta dan pemerintah.



### Program Desa Berbasis Wakaf Produktif – Klaster Peternakan

Program Desa Berbasis Wakaf Produktif – Klaster Peternakan merupakan program penguatan perekonomian desa melalui pembangunan klaster peternakan dengan melibatkan masyarakat desa sebagai pengelola dan penerima manfaat program wakaf.

Sementara, tujuan program tersebut adalah:

1. Mengurangi angka pengangguran.
2. Meringankan beban ekonomi masyarakat desa.
3. Peningkatan pengetahuan dan kapasitas masyarakat desa.
4. Penguatan sistem di simpul komunitas dengan melibatkan masyarakat, swasta dan pemerintah.



### Wakaf Produktif UMKM

Program Wakaf Produktif UMKM adalah program penguatan bisnis UMKM yang difokuskan pada pengembangan usaha dan pemasaran sehingga menghasilkan nilai tambah keuntungan yang dapat meningkatkan kesejahteraan kaum dhuafa.

Sementara, program ini bertujuan untuk meningkatkan pendapatan masyarakat UMKM (mustahik) dengan mengoptimalkan sumberdaya ekonomi lokal melalui pengautan modal usaha, peningkatan nilai tambah produk, penguatan aspek kelembagaan serta pemasaran.







# 6 Tata Kelola Lembaga

## A. Kebijakan dan Tata Kelola

BSI Maslahat mengelola dana zakat, infaq, shodaqoh, wakaf dan dana sosial dengan amanah dan profesional sesuai dengan prinsip-prinsip Syariah dan tata kelola yang baik. Kepatuhan terhadap ketentuan dan peraturan baik hukum syariah maupun perundang-undangan tersebut bertujuan untuk menjaga kepercayaan stakeholder dan mendukung pencapaian kinerja.

Komitmen tersebut, sejalan dengan Visi “Menjadi pengelola ZISWAF (Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf) dana social serta dana CSR (*Corporate Social Responsibility*) yang terpercaya, terdepan, dan modern”, BSI Maslahat berkomitmen untuk menjadi lembaga amil ZISWAF yang kredibel dengan upaya mematuhi ketentuan syariah dan peraturan perundang-undangan, sebagai modal utama untuk menjamin pengelolaan yang bertanggung jawab dan menguatkan kepercayaan masyarakat (*stakeholder*).

Berbagai kelengkapan administrasi yang telah dipenuhi oleh BSI Maslahat, antara lain:

01. Akte Notaris Agus Madjid Sh Nomor 85 Tanggal 21 November 2001
02. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 406 Tahun 2002
03. Akte Notaris Syaifuddin Zuhri Sh.mkn Nomor 01 Tanggal 04 Januari 2012
04. Keputusan Menteri Hukum Dan Ham Republik Indonesia Nomor Ahu-1889.A.h.01.04 Tahun 2012
05. Surat Tanda Bukti Pendaftaran Nazhir dari Badan Wakaf Indonesia Nomor 3.3.00201 Tanggal 16 Januari 2019.
06. Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP) Nomor 03.193.881.4-021.000
07. Perjanjian kerjasama antara PT Bank Syariah mandiri dengan Yayasan Bangun Sejahtera Mitra Umat dan Rumah Zakat Indonesia tentang penyaluran No. BSM: 21/766-PKS/ DIR, No. Yayasan BSMU: 18/004/PKS/Yayasan BSMU dan No. YRZI: 324/SPJ-LEGAL/RZ/ XI/2019 tanggal 25 November 2019.
08. Perjanjian dana infak dan dana sosial dengan PT Bank Syariah Mandiri No.18/002/PKS/Yayasan BSMU tanggal 10 September 2019.
09. Akte Penggabungan, Notaris Niniek Rustinawati, SH, Mkn Nomor 01 Tanggal 01 Oktober 2021.
10. Keputusan Menteri Hukum Dan Ham Republik Indonesia Nomor AHU-AH.01.18-0000021 Tahun 2021 Perihal Penggabungan Yayasan.
11. Akte Perubahan Nama, Notaris Niniek Rustinawati, SH, Mkn Nomor 04 Tanggal 27 Juli 2022.
12. Keputusan Menteri Hukum Dan Ham Republik Indonesia Nomor AHU-0001331.AH.01.05.Tahun 2022 Perihal Pengesahan Perubahan Badan Hukum.

Sementara itu, dasar rujukan peraturan perundang-undangan dalam mengelola dana ZIS dan dana sosial lainnya, yaitu sebagai berikut:

01. Undang-undang Nomor 38 tahun 1999 yang telah diubah menj adi Undang-undang Nomor 23 tahun 2011 tentang Pengelolaan Zakat.
02. Peraturan Pemerintah No. 14 tahun 2014 tentang Pelaksanaan Undang-Undang No. 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.
03. Keputusan Menteri Agama Nomor 373 Tahun 2003 Tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 38 Tahun 1999 tentang Pengelolaan Zakat.
04. Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam dan Urusan Haji Nomor D/291 Tahun 2000 Tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Zakat.
05. Keputusan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 1093 Tahun 2022 Tentang Pemberian Izin Kepada Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat Sebagai Lembaga Amil Zakat Skala Nasional.

Perbaikan dalam penerapan tata kelola yang baik, juga terus dilakukan oleh BSI Maslahat dengan penguatan infrastruktur untuk mencapai praktik terbaik dalam pengelolaan dana zakat, infak, shadaqah, dana sosial dan dana CSR. Hal ini diperkuat dengan, BSI Maslahat menerbitkan kebijakan/peraturan dan *Standard Operating Procedures* (SOP) untuk mendukung pelaksanaan tata kelola yang baik di antaranya adalah:



## B. Mekanisme dan Struktur Tata Kelola

Efektifitas dan Keberhasilan penerapan tata kelola yang baik dalam mengelola dana ZISWAF secara berkelanjutan sangat didukung oleh keberadaan dan berfungsinya perangkat atau organ tata kelola. Untuk itu, BSI Maslahat telah membentuk mekanisme kerja dan struktur tata kelola yang menunjang tercapainya Visi dan Misi lembaga.

Struktur tata kelola BSI Maslahat yang telah ditetapkan berdasarkan Anggaran Dasar BSI Maslahat, yaitu, sebagai berikut:

### 01. Pembina

merupakan organ yayasan yang mempunyai wewenang yang tidak dapat diserahkan kepada pengurus dan atau pengawas.

### 02. Pengawas

merupakan organ yayasan yang mempunyai tugas dan wewenang melakukan pengawasan terhadap pengelolaan kegiatan yayasan.

### 03. Pengurus

merupakan organ Yayasan yang melaksanakan kepemimpinan Yayasan yang sekurang- kurangnya terdiri dari: seorang ketua, seorang sekretaris dan seorang bendahara.

### 04. Pelaksana Kegiatan

merupakan organ yang dibentuk oleh pengurus yayasan untuk membantu tugas pengurus sebagai orang perorangan yang mampu melakukan perbuatan hukum dan tidak pernah dinyatakan pailit atau dipidana karena melakukan tindakan yang merugikan yayasan, masyarakat, atau negara berdasarkan keputusan pengadilan dalam jangka waktu 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal putusan berkekuatan hukum tetap.

### Dewan Pembina

Pada tahun 2022, komposisi Dewan Pembina Yayasan terdiri dari seorang ketua dan 5 (lima) orang anggota. Susunan Dewan Pembina Yayasan per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

#### Susunan Dewan Pembina Yayasan Tahun 2022

Jabatan	Nama
Ketua	Hery Gunardi
Anggota	Ngatari
Anggota	Abdullah Firman Wibowo
Anggota	Anton Sukarna
Anggota	Achmad Syafi'i
Anggota	Tribuana Tunggadewi



### Tugas dan tanggung jawab Dewan Pembina

Berdasarkan dengan Akta Pendirian Yayasan, Dewan Pembina memiliki tugas dan tanggung jawab, antara lain:

01. Mengesahkan Kebijakan Kelembagaan dan Operasional tentang pengelolaan dana ZIS, dana sosial, serta dana CSR yang akan dijalankan BSI Maslahat.
02. Memberikan arahan kepada Dewan Pengurus baik diminta maupun tidak dalam pelaksanaan, penghimpunan, pendistribusian dan pendayagunaan dana ZIS, dana sosial serta dana CSR.
03. Memutuskan perubahan Anggaran Dasar BSI Maslahat.
04. Mengesahkan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan yang diajukan oleh Dewan Pengurus.
05. Mengangkat dan memberhentikan Pengurus dan atau Dewan Pengawas.
06. Menetapkan keputusan mengenai penggabungan atau pembubaran BSI Maslahat beserta penunjukan Likuidator.
07. Memberikan persetujuan pengeluaran/pendistribusian, pendayagunaan dana ZIS, dana sosial serta dana CSR, hingga dana Operasional sesuai dengan kewenangannya.

### Dewan Pengawas

Pada tahun 2022, komposisi Dewan Pengawas Yayasan terdiri dari seorang ketua dan 3 (tiga) orang anggota. Susunan Dewan Pengawas Yayasan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

#### Susunan Dewan Pengawas Yayasan Tahun 2022

Jabatan	Nama
Ketua	Agus Subekti
Anggota	Ana Nurul Khayati
Anggota	Khoirul Huda Sugeng R.
Anggota	Rosalina Dewi Triswardhani

### Tugas dan tanggung jawab Dewan Pengawas

Berdasarkan Akta Pendirian Yayasan, Dewan Pengawas memiliki tugas dan tanggung jawab, antara lain:

01. Mengesahkan Kebijakan Kelembagaan dan Operasional tentang pengelolaan dana ZIS, dana sosial, serta dana CSR yang akan dijalankan BSI Maslahat.
02. Memberikan arahan kepada Dewan Pengurus baik diminta maupun tidak dalam pelaksanaan, penghimpunan, pendistribusian dan pendayagunaan dana ZIS, dana sosial serta dana CSR.

03. Memutuskan perubahan Anggaran Dasar YBSI Maslahat.
04. Mengesahkan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan yang diajukan oleh Dewan Pengurus.
05. Mengangkat dan memberhentikan Pengurus dan atau Dewan Pengawas.
06. Menetapkan keputusan mengenai penggabungan atau pembubaran BSI Maslahat beserta penunjukan Likuidator.
07. Memberikan persetujuan pengeluaran/pendistribusian, pendayagunaan dana ZIS, dana sosial serta dana CSR, hingga dana Operasional sesuai dengan kewenangannya.

### Dewan Pengawas Syariah

Berdasarkan Keputusan Menteri Agama RI No. 333 Tahun 2015 dan persyaratan PERBAZNAS No. 3 Tahun 2019 Pasal 4 Ayat 3 huruf c menetapkan bahwa “susunan pengawas syariah paling sedikit terdiri dari Ketua dan 2 (dua) orang anggota yang telah mendapat rekomendasi dari Majelis Ulama Indonesia., Susunan Dewan Pengawas Syariah Yayasan per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

#### Susunan Dewan Pengawas Syariah Yayasan Tahun 2022

Jabatan	Nama
Ketua	DR. K.H. Muslih Abdul Karim, M.A
Anggota	DR. M. Yusuf Siddik, M.A.
Anggota	H. Muhammadun Abd. Hamid., Lc., M.A

### Tugas dan tanggung jawab Dewan Dewan Pengawas Syariah

Berdasarkan dengan Akta Pendirian Yayasan, Dewan Pembina memiliki tugas dan tanggung jawab, antara lain:

01. Memberikan pertimbangan syariah sesuai permohonan Pelaksana Kegiatan atau pihak lain yang ditunjuk BSI Maslahat.
02. Melakukan pengawasan kesyariahan operasional BSI Maslahat .
03. Turut serta dalam meningkatkan dan mensosialisasikan kesadaran membayar ZIS kepada seluruh masyarakat, terutama bagi seluruh pegawai BSI.

### Dewan Pengurus

Pada tahun 2022, komposisi Dewan Pengurus Yayasan terdiri dari 5 (lima) orang anggota. Susunan Dewan Pengurus Yayasan per 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

#### Susunan Dewan Pengurus Tahun 2022

Jabatan	Nama
Ketua Umum	Muhammad Misbahul Munir
Ketua 1	Riko Wardhana
Ketua 2	Vita Andrianty
Sekretaris	Meidy Ferdiansyah

### Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Pengurus

Berdasarkan Anggaran Dasar Yayasan, tugas dan tanggung jawab Dewan Pengurus, antara lain:

01. Menetapkan *Standard Operating Procedure* (SOP) yang akan dijalankan oleh Pelaksana Kegiatan BSI Maslahat.
02. Melakukan review terhadap Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan yang diajukan Pelaksana Kegiatan dan mengajukannya ke Pembina untuk disahkan.
03. Mengesahkan laporan keuangan tahunan BSI Maslahat dan melaporkan ke Pembina.
04. Memberikan penjelasan tentang segala hal yang ditanyakan oleh Dewan Pengawas.
05. Melakukan penilaian atas kinerja Pelaksana Kegiatan BSI Maslahat sekurang-kurangnya setahun sekali.
06. Menunjuk Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas laporan keuangan BSI Maslahat.
07. Memberikan persetujuan pengeluaran/pendistribusian/pendayagunaan dana ZIS, dana sosial serta dana CSR, hingga dana operasional sesuai dengan kewenangannya.
08. Meminta laporan keuangan dan kinerja secara periodik kepada Pelaksana Kegiatan BSI Maslahat.
09. Mengambil alih tugas dan tanggung jawab Pelaksana Kegiatan BSI Maslahat dalam hal yang bersangkutan berhalangan karena suatu sebab tertentu.
10. Bertindak dan bertanggung jawab untuk dan atas nama BSI Maslahat baik dalam maupun di luar pengadilan.

### Pelaksana Kegiatan

Dalam penerapan tata kelola yang baik, BSI Maslahat menunjuk Pelaksana Harian sebagai struktur organisasi bertugas mengelola dana ZISWAF, dana sosial dan dana CSR. Pelaksana Harian BSI Maslahat terdiri dari 1 (satu) orang Direktur Eksekutif, dan 5 (lima) orang Direktur.

#### Susunan Pelaksana Harian Tahun 2022

Jabatan	Nama
Direktur Eksekutif	Sukoriyanto Saputro
Direktur Support Operational	Nardi Winarno
Direktur Innovation Empowerment	Fauzi Indrianto
Direktur Waqf & Digital Platform	Rizqi Okto Priansyah
Direktur Marketing & Communication	Risyad Iskandar
Direktur Care Program	Ilham Syahputra

### Tugas dan Tanggung Jawab Pelaksana Harian

Berdasarkan Akta Pendirian Yayasan, Pelaksana Harian memiliki tugas dan tanggung jawab, antara lain:

01. Menetapkan ketentuan-ketentuan teknis operasional manajemen BSI Maslahat, CSR BSI dan Operasional, sesuai dengan kebijakan Umum dan SOP.
02. Membuat, menyampaikan dan meminta review atas Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan kepada Dewan Pengurus.
03. Melaksanakan penghimpunan, pendistribusian, pendayagunaan dana ZIS serta dana sosial dan dana CSR sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran Tahunan yang telah disahkan.
04. Melakukan pengendalian manajemen BSI Maslahat, CSR BSI dan Operasional.
05. Melakukan penilaian dan pengembangan pegawai.
06. Membuat dan menyampaikan laporan tahunan sebagai laporan pertanggungjawaban kepada Dewan Pengurus dan pihak terkait lainnya.
07. Menyelenggarakan penelitian, pengembangan, komunikasi dan edukasi pengelolaan ZIS serta dana sosial dan dana CSR.
08. Melaksanakan tugas operasional lainnya sesuai dengan ketentuan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

09. Menjalakan tata kelola organisasi yang sesuai dengan prinsip optimalisasi pengelolaan operasional, prinsip manajemen risiko serta prinsip akuntabilitas.
10. Mengangkat dan memberhentikan pegawai BSI Maslahat, CSR BSI dan operasional.
11. Menunjuk dan mengukuhkan perwakilan di daerah.

## C. Akses Informasi

Kemudahan akses informasi oleh seluruh pemangku kepentingan merupakan bagian penting dari peningkatan transparansi informasi, yang diharapkan membantu pelayanan kepada masyarakat (*stakeholders*).

BSI Maslahat telah menyediakan akses informasi dan jaringan layanan untuk memudahkan interaksi dan pelayanan antara lain: melalui laman web, Jejaring sosial: facebook, twitter, serta keberadaan kantor BSI Maslahat, yaitu:

### BSI Maslahat Care :

- 08119 466 466
- 0817 333 396
- 021 422 8999

**Email:** kotaksurat@bsimaslahat.org

**Website:** www.bsimaslahat.org

### Jejaring sosial:

- Twitter : BSI Maslahat
- Facebook : BSI Maslahat
- Instagram : bsimaslahat
- Channel Youtube : BSI Maslahat

### Kantor Pusat Operasional:

Jl. Surabaya No 58 RT 001 RW 07 Kec. Menteng, Kel. Menteng, Jakarta Pusat, Kode Pos 10310

### Kinerja Marketing Communication

Salah satu bentuk komitmen atas prinsip keterbukaan informasi, BSI Maslahat telah mempublikasikan informasi berbagai kegiatan yang menjadi program unggulan dan laporan kinerja serta informasi lainnya melalui website. Secara ringkas, kinerja publikasi informasi tahun 2022, tersajikan pada tabel berikut:

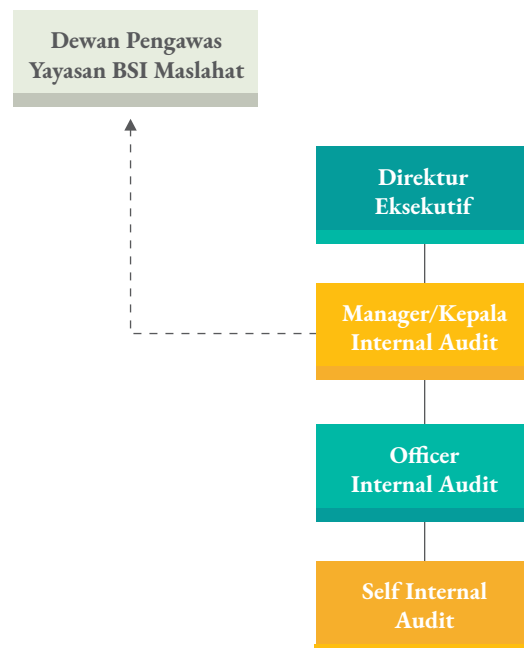


## D. Internal Audit Group

Internal Audit Group merupakan satuan kerja Audit internal Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat (BSI Maslahat) yang melaksanakan fungsi Internal Audit. Tanggung jawab utama IAG adalah membantu tugas Direktur Eksekutif dan Dewan Pengawas Yayasan dalam melakukan pengawasan dengan cara menjabarkan secara operasional baik perencanaan, pelaksanaan maupun pemantauan hasil Audit.

### Struktur dan Kedudukan Internal Audit dalam Operasional

IAG dalam menjalankan tugas dan fungsinya dipimpin oleh seorang manager/ kepala Internal Audit dan membawahi



### Kedudukan Internal Audit dalam Struktur Organisasi

Kedudukan IAG dalam struktur organisasi BSI Maslahat adalah sebagai berikut:

01. Bertanggung jawab langsung kepada Direktur Eksekutif.
02. Dalam pelaksanaan tugasnya IAG menyampaikan laporan kepada Direktur Eksekutif dan Dewan Pengawas BSI Maslahat.
03. Memiliki hubungan fungsional dan dapat berkomunikasi secara langsung dengan Dewan Pengawas BSI Maslahat serta Dewan Pengawas Syariah BSI Maslahat.

### Piagam Audit Internal

Dalam melaksanakan tugasnya, IAG telah dilengkapi Pedoman Kerja yang disebut dengan Piagam Audit Internal yang telah disetujui oleh Direktur Eksekutif dan disahkan oleh Ketua Dewan Pengawas Yayasan BSMU pada tanggal 18 Februari 2022.

Selain sebagai pedoman kerja, Piagam Internal Audit juga berperan dalam penguatan peran dan tanggung jawab serta dasar keberadaan dan pelaksanaan tugas-tugas pengawasan bagi IAG. Adapun isi dari Piagam Internal Audit adalah sebagai berikut:

#### Bab I

Pendahuluan, Visi & Misi Internal Audit, Tujuan & Fungsi Internal Audit, Lingkup Pekerjaan.

#### Bab II

Pembentukan, Keanggotaan & Hubungan Kerja

#### Bab III

Tugas, Tanggung Jawab, Wewenang, Pelaporan dan Evaluasi

#### Bab IV

Standar pelaksanaan Tugas, Independensi, Objektivitas & Kode Etik Internal Audit Bab V: Perlindungan Hukum

### Tugas dan Tanggung Jawab IAG

Satuan Audit Internal memiliki tugas dan tanggung jawab, antara lain:

01. Mengelola kegiatan pengawasan di seluruh unit kerja di BSI Maslahat melalui:
  - a. **Jasa Assurance:** penilaian bukti secara objektif oleh auditor internal untuk memberikan kesimpulan/opini independen terkait suatu entitas, operasi, fungsi, proses, sistem, atau subjek lainnya
  - b. **Jasa Consultant:** konsultasi audit internal sebagai penasihat dan terkait dengan jasa audit kepada auditee, sifat dan ruang lingkup yang disepakati dengan auditee dan yang dimaksudkan untuk menambah nilai dan meningkatkan tata kelola BSI Maslahat, manajemen risiko, dan mengontrol proses tanpa auditor internal dengan asumsi tanggung jawab manajemen.

02. Menyusun dan melaksanakan program kerja tahunan pengawasan intern. Rencana program kerja tahunan, termasuk rencana audit atas teknologi informasi, disampaikan kepada Direktur Eksekutif untuk mendapatkan pertimbangan dan saran. Program kerja tahunan dan anggaran biaya yang telah disetujui oleh Direktur Eksekutif dikomunikasikan kepada Dewan Pengawas.
03. Menguji, mengevaluasi dan melaporkan pelaksanaan pengendalian internal, sistem manajemen risiko dan tata kelola BSI Maslahat sesuai dengan kebijakan BSI Maslahat.
04. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, manajemen risiko, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya.
05. Memberikan penilaian audit (audit scoring) dan memastikan adanya perbaikan oleh auditee atas audit sebelumnya.
06. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen.
07. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.
08. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan.
09. Melakukan penugasan lain yang diamanatkan oleh Direktur Eksekutif dan/atau Dewan Pengawas.
10. Melaksanakan kegiatan consulting atas dasar permintaan manajemen dalam rangka pencapaian tujuan BSI Maslahat tanpa mengambil alih tanggung jawab manajemen.
11. Melaporkan hasil kegiatan pengawasan kepada Direktur Eksekutif dan Dewan Pengawas BSI Maslahat.

### Wewenang IAG

Dalam melakukan tugasnya, Fungsi Audit Internal memiliki wewenang, antara lain:

01. Menentukan kegiatan pengawasan pada semua area, kegiatan operasional BSI Maslahat
02. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang BSI Maslahat terkait dengan tugas dan fungsi Internal Audit.
03. Mengelola kegiatan koordinasi dan pengawasan atas lembaga-lembaga dibawah BSI Maslahat.
04. Menetapkan dan mengelola rencana anggaran biaya dan kerja pengawasan tahunan.



05. Menentukan dan menetapkan ruang lingkup, metode, cara, teknik, strategi, dan pendekatan audit.
06. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direktur Eksekutif dan Dewan Pengawas BSI Maslahat.
07. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direktur Eksekutif.
08. Fungsi Auditor Internal sebagai External Audit Counterpart, yang melakukan koordinasi kegiatannya dengan kegiatan auditor eksternal.
09. Meminta atau mendapatkan bantuan dari pegawai internal BSI Maslahat maupun dari luar, dalam rangka pelaksanaan tugasnya sesuai dengan peraturan/Kebijakan yang ada.
10. Melaksanakan pemeriksaan pada pihak lainnya yang relevan melalui mekanisme yang disepakati sebelumnya.

### Kode Etik IAG

Seluruh auditor internal harus mematuhi dan menjunjung tinggi kode etik, sebagai berikut:

#### 01. Integritas

- Bekerja dengan kejujuran, ketekunan & tanggung jawab.
- Observasi atas hukum yang berlaku, membuat pengungkapan yang diharapkan oleh hukum dan profesi internal audit.
- Menghindari hal-hal ilegal/tindakan yang mendiskreditkan.
- Menghormati dan berkontribusi terhadap legitimasi dan tujuan dari organisasi.

#### 02. Objektivitas

Auditor internal harus menunjukkan objektivitas profesional dalam melaksanakan penugasan. Auditor internal melakukan penilaian yang seimbang dan tidak terpengaruh oleh kepentingannya atau kepentingan pihak lain dalam memberikan pertimbangan. Oleh karenanya, auditor internal:

- Harus menahan diri dari kegiatan-kegiatan yang dapat menimbulkan konflik kepentingan dan prasangka sehingga meragukan kemampuannya dalam melaksanakan tugas dan memenuhi tanggung jawab profesinya secara objektif.
- Tidak boleh menerima sesuatu dalam bentuk apapun yang dapat atau patut diduga mempengaruhi pertimbangan profesionalnya.
- Harus mengungkapkan semua fakta-fakta penting yang diketahuinya di dalam laporan pelaksanaan tugasnya, dan/atau dilarang untuk mendistorsi laporan serta menutup adanya praktik-praktik yang melanggar hukum.

### 03. Kerahasiaan

- Berhati-hati dalam penggunaan dan melindungi dari informasi yang diperoleh dalam menjalankan tugas.
- Tidak menggunakan data/informasi audit untuk keuntungan pribadi atau dalam cara yang bertentangan dengan hukum atau merugikan legitimasi dan tujuan/Visi & Misi BSI Maslahat.

### Komposisi Pegawai

Komposisi pegawai pada Internal Audit Group BSI Maslahat terdiri dari seorang *Manager*, seorang *Officer* dan seorang *Staff* Internal Audit.

## E. Manajemen Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia (SDM) atau pegawai merupakan elemen penting yang sangat menunjang produktivitas kinerja BSI Maslahat. Pengembangan pegawai yang bertalenta dapat memberikan kontribusi yang lebih besar bagi organisasi dalam menjalankan amanah pengelolaan dana ZISWAF, sosial dan CSR, serta meningkatkan kepercayaan masyarakat.

### Komposisi SDM

Sampai akhir tahun 2022, jumlah pegawai BSI Maslahat sebanyak 133 orang. Komposisi SDM tersebut berdasarkan status terdiri dari Amil sebanyak 130 orang dan relawan sebanyak 3 orang.

Tabel SDM Berdasarkan Kontrak Kepegawaian dan Jenis Kelamin (Orang)

Status	2022				2021			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
Karyawan Tetap	42	23	65	49%	22	10	32	24%
Karyawan Tidak Tetap (Kontrak)	43	22	65	49%	62	34	96	73%
Trainee	0	3	3	2%	0	3	3	2%
<b>Jumlah</b>	<b>85</b>	<b>48</b>	<b>133</b>	<b>100%</b>	<b>84</b>	<b>47</b>	<b>131</b>	<b>100%</b>

Tabel SDM Berdasarkan Status Kepegawaian dan Kelompok (Orang)

Status	2022			2021		
	Amil	Relawan	Jumlah	Amil	Relawan	Jumlah
Karyawan Tetap	65	0	65	32	0	32
Karyawan Tidak Tetap (Kontrak)	65	3	68	96	3	99
<b>Jumlah</b>	<b>130</b>	<b>3</b>	<b>133</b>	<b>128</b>	<b>3</b>	<b>131</b>

Tabel SDM Berdasarkan Jabatan (Level Organisasi)

Jabatan (Level Organisasi)	2022				2021			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
Direksi	6	0	6	5%	6	0	6	5%
Manajer	20	3	23	17%	19	2	21	16%
Staf	41	31	72	22%	41	31	72	55%
Officer	18	11	29	43%	18	11	29	22%
Relawan	0	3	3	11%	0	3	3	2%
<b>Jumlah</b>	<b>85</b>	<b>48</b>	<b>133</b>	<b>100%</b>	<b>84</b>	<b>47</b>	<b>131</b>	<b>100%</b>

Tabel SDM Berdasarkan Usia

Rentang Usia	2022				2021			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
18-20	0	2	2	2%	0	0	0	0%
21-30	18	26	44	33%	19	27	46	35%
31-40	37	14	51	38%	34	14	48	37%
41-50	23	6	29	22%	23	6	29	22%
51-65	7	0	7	5%	8	0	8	6%
<b>Jumlah</b>	<b>85</b>	<b>48</b>	<b>133</b>	<b>100%</b>	<b>84</b>	<b>47</b>	<b>131</b>	<b>100%</b>

Tabel SDM Berdasarkan Jenjang Pendidikan

Tingkat Pendidikan	2022				2021			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
S3	0	0	0	0%	0	0	0	0%
S2	2	4	6	5%	2	4	6	5%
S1	61	35	96	72%	60	33	93	71%
Diploma	3	2	5	4%	3	2	5	4%
SMA	19	7	26	20%	19	8	27	21%
<b>Jumlah</b>	<b>85</b>	<b>48</b>	<b>133</b>	<b>100%</b>	<b>84</b>	<b>47</b>	<b>131</b>	<b>100%</b>

Tabel SDM Berdasarkan Masa Kerja

Masa Kerja (Tahun)	2022				2021			
	Pria	Wanita	Jumlah	%	Pria	Wanita	Jumlah	%
<3	44	23	67	50%	59	33	92	72%
3-6	31	20	51	38%	15	9	24	18%
7-10	6	5	11	8%	9	5	14	11%
>10	4	0	4	3%	1	0	1	1%
<b>Total</b>	<b>85</b>	<b>48</b>	<b>133</b>	<b>100%</b>	<b>84</b>	<b>47</b>	<b>131</b>	<b>100%</b>

### Kompetensi dan Pengembangan SDM

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai pengelola ZISWAF, sosial dan CSR, BSI Maslahat memerlukan SDM dengan kompetensi yang khusus dan pengalaman yang memadai. Untuk memenuhi kebutuhan tersebut, BSI Maslahat mengikutsertakan pegawainya dalam program pelatihan peningkatan kompetensi Amil. Program peningkatan kompetensi dilakukan untuk mendorong budaya belajar secara berkesinambungan.

Selain itu, program-program pelatihan dan pengembangan SDM, BSI Maslahat juga telah melakukan penyusunan *JobDesc*, pembuatan kamus kompetensi dan *talent pool management*. Pada tahun 2022, BSI Maslahat telah memberikan kesempatan pelatihan kepada 64 orang dalam rangka peningkatan kompetensi SDM.

Tabel Rata-rata Jam Pelatihan

Uraian	Jumlah SDM yang memperoleh Pelatihan (orang)		Jam Pelatihan (jam)	Rata-rata Jam Pelatihan setiap SDM (jam/orang)	
	2022	2021		2022	2021
Total SDM	68	68	08:00 – 17:00	8	8
<b>Berdasarkan Jenis Kelamin</b>					
- Pria	47	47	08:00 – 17:00	8	8
- Wanita	21	21	08:00 – 17:00	8	8
<b>Berdasarkan kategori jabatan</b>					
- Direksi	5	5	08:00 – 17:00	8	8
- Manajer	22	22	08:00 – 17:00	8	8
- Staff	13	13	08:00 – 17:00	8	8
- Officer	28	28	08:00 – 17:00	8	8
- Relawan	0	0	0	0	0



Tabel Realisasi Kegiatan Pelatihan Tahun 2022

Nama Pelatihan	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
Training Need Analysis	HRD Forum	1	Meningkatkan kebutuhan pegawai dalam melakukan analisa kebutuhan pengembangan pegawai.
Studi Kasus Bisnis Kesehatan	IMZ	1	Untuk menunjang rencana kerjasama dan proses pembuatan klinik di Lembaga.
Pelatihan & Sertifikasi Nazhir Wakaf	LSP BWI	2	Meningkatkan kapabilitas nazhir dalam pengelolaan harta benda wakaf.
Pelatihan Amil Dasar	FOZ	16	Merupakan salah satu dasar ilmu yang harus dimiliki oleh setiap amil di Badan/Lembaga Amil Zakat.
OKR	GM Experience HI	7	Menambahkan pengetahuan Unit Kerja ITG dan SRG dalam penerapan OKR di Lembaga.
Workshop untuk HRD	FOZ	1	Meningkatkan kapabilitas dan menambahkan jaringan/koneksi Manager HRD Lembaga dengan Lemabaga lain.
Sekolah Fundraising	Sekolah Fundraiser	8	Memberikan ilmu dan wawasan fundraiser Lembaga dalam kegiatan penghimpunan.
Risk Based Auditing	IIA	1	Meningkatkan kapabilitas Tim Audit Lembaga dalam analisa resiko audit.
Ms. Excel For Accountant	IAI	3	Meningkatkan kapabilitas pegawai dalam software akuntansi.
HRD Forum	FOZ	1	Meningkatkan kapabilitas dan menambahkan jaringan/koneksi Manager HRD Lembaga dengan Lemabaga lain.
Analisis Kelayakan Mustahik	IMZ	6	Meningkatkan kapabilitas Amil atau bagian terkait (Assesor) dalam menganalisa kelayakan penerima manfaat dalam kegiatan penyaluran charity.
Laporan Keuangan Nazhir Wakaf	Wakaf Mulia	2	Meningkatkan kemampuan dalam membaca laporan keuangan Nazhir Wakaf agar pengelolaan wakaf dapat dikembangkan melalui sektor riil.
Audit Report Writing Effectifely	IIA	1	Meningkatkan kapabilitas pegawai dalam kegiatan pembuatan laporan audit agar yang disampaikan dapat terkomunikasikan dengan baik.
Financial Auditing For Internal Audit	IIA	1	Memahami hubungan antara proses bisnis dengan financial statements. Memahami impact dari information technology terhadap financial statements.
Mikrotik MTCNA	ID-Network	1	Membantu Network Engineer untuk memahami dasar-dasar networking dan meningkatkan atau memberi nilai tambah pada Network Engineer tersebut.
CP Human Resources Management	PT. Celebes Perkasa Utama	1	Untuk meningkatkan kapabilitas dalam program-program HRD dan mendapatkan sertifikat nasional.
Digital Fundrasing Qurban	IMZ	2	Meningkatkan engagement program prospek Qurban dengan kreativitas dan menarik bagi millennial serta mengembangkan proses transformasi donatur dimasa pandemi.

Nama Pelatihan	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
Product Management	Kelas.com	1	Meningkatkan kemampuan dalam pengelolaan produk mulai dari pengembangan, rilis dan cara evaluasinya.
Copy Writing	MySkill	3	Meningkatkan kemampuan penulisan konten agar menarik perhatian audiens.
HR Basic	Internal : Ahmad Syauqi	2	Meningkatkan kemampuan Officer dan Staff HR.
HR Management	Internal : Ahmad Syauqi	4	Meningkatkan kapabilitas HR Level Staff dalam menjalankan dan mengembangkan program-program HR.
Time Management	Internal : Ahmad Syauqi	4	Meningkatkan kesadaran pegawai dalam pengelolaan waktu.
UUCK	Internal : Ahmad Syauqi	3	Menambahkan wawasan kepada pegawai perihal Undang-Undang Cipta Kerja.
Struktur Skala Upah	IMZ	1	Memberikan ilmu dan keterampilan Staff HRD - Comben dalam penyusunan struktur skala upah yang akan diterapkan di Lembaga.
Online Purchasing & Procurement Management	ISS	3	Meningkatkan kemampuan Tim Procurement dalam melakukan purchasing dan pengadaan.
CRM	ICCA	1	Meningkatkan kemampuan pegawai dalam pengolahan database dan proses CRM.
Lokakarya FOZ n Indonesia Tangguh	FOZ	2	Meningkatkan kapasitas kebencanaan Manager Lembaga Zakat.
Merancang strategi digital fundraising akhir 2022 dan 2023	FOZ	2	Meningkatkan kapabilitas mengenai strategi digital fundraising.
Merancang assessment program pendayagunaan dengan metode PRA dan RRA	FOZ	9	Meningkatkan kemampuan pegawai dalam kegiatan pembuatan rancangan program, memberikan aspek aspek pengukuran suatu program dapat dijalankan atau tidak.
Merancang kebijakan dan strategi data security di OPZ; Menyikapi UU Data Security	FOZ	2	Meningkatkan kemampuan pegawai dalam proses keamanan data Lembaga.
Merancang Program Pembelajaran dan Pengembangan yang Efektif untuk Amil	FOZ	2	Menambahkan pengetahuan pegawai khususnya bagian SDM dalam hal pengembangan pegawai.
Compensation & Benefit untuk amil zakat	FOZ	2	Meningkatkan kemampuan pegawai bidang Comben dalam mengenali comben yang sesuai untuk para Amil.
Public Speaking untuk Amil Zakat	FOZ	3	Menambahkan kemampuan public speaking untuk pegawai.
Strategi Branding & Positioning OPZ untuk Kuatkan Kepercayaan Publik	IMZ	2	Memberikan strategi branding OPZ agar dapat dikenal dan dipercaya oleh Publik.

Nama Pelatihan	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
Menyusun desain program masterpiece pemberdayaan yang impactful dan sustainable	FOZ	9	Meningkatkan kemampuan pegawai dalam membuat desain dan rancangan program.
Optimasi Facebook ads & Instagram ads untuk OPZ	FOZ	1	Mengoptimalkan fungsi-fungsi sosial media ads yang dapat dimanfaatkan dalam kegiatan marcomm dan fundraising.
Revisi PSAK 109	FOZ	1	Meningkatkan kemampuan pegawai dalam hal menciptakan laporan keuangan yang seragam dan mudah dipahami.
Mengembangkan Human Resource Business Partner di lembaga	FOZ	2	Meningkatkan kompetensi HRBP dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sehingga berkontribusi nyata terhadap peningkatan kinerja manajemen SDM di unit kerja
A to Z how to get internasional fundraising (NGO & non-NGO)	FOZ	2	Meningkatkan kapabilitas pegawai agar dapat melaksanakan kegiatan fundraising secara internasional.
Strategi Change Management OPZ; Persiapan Kemungkinan Resesi Ekonomi 2023	FOZ	1	Memberikan ilmu dan wawasan pegawai dalam hal antisipasi resesi agar tetap dapat melaksanakan kegiatan penghimpunan dan penyaluran secara optimal .
Retail Fundraising: Membuat donatur cinta dan loyal kepada lembaga kita	FOZ	1	Meningkatkan kemampuan pegawai dalam menjaga kepercayaan donatur.
Analisis Laporan Keuangan OPZ	FOZ	1	Agar pegawai dapat melakukan analisis laporan keuangan secara keseluruhan untuk pengambilan keputusan.
Optimasi Whatsapp marketing untuk Customer Relation	FOZ	3	Menambahkan wawasan pegawai dalam hal optimalisasi sosial media dalam kegiatan penghimpunan.
Merumuskan indikator kinerja individu yang tepat dan adil	FOZ	2	Memberikan insight agar tercipta KPI untuk pegawai di Lembaga.
Menyusun Roadmap & Rencana Strategis Lembaga Zakat 2023-2025	FOZ	1	Memberikan pengetahuan dalam penyusunan rencana strategis agar tercipta Renstra yang sesuai dan dapat dijalankan di lembaga.
Mengemas Program menjadi Fundraising-able	FOZ	2	Meningkatkan kapabilitas pegawai dalam menghasilkan produk dan program agar lebih menarik minat audiens.
Menemukan winning campaign untuk meningkatkan capaian fundraising	FOZ	3	Meningkatkan kapabilitas pegawai dalam output menghasilkan campaign produk yang optimal.
Strategi Scale Up OPZ Provinsi dan Kokab	FOZ	1	Memberikan wawasan kepada pegawai agar dapat menghasilkan program yang lebih berhasil dari sebelumnya.
Project management dengan Metode MEAL	FOZ	1	Meningkatkan kapabilitas pegawai untuk membantu tim mengatur, melacak, dan melaksanakan pekerjaan dalam proyek.
Kaji Dampak Program menggunakan SROI	FOZ	10	Meningkatkan kapabilitas pegawai dalam hal kaji dampak, analisa kelayakan dan kebermanfaatan suatu program.
Memulai Portfolio Saham Milyaran untuk Amil Zakat	FOZ	1	Memberikan wawasan kepada pegawai dalam hal portofolio saham.

Nama Pelatihan	Penyelenggara	Jumlah Peserta	Tujuan Pelatihan
Penyiapan SDM Program yang Kompeten dan Militan	FOZ	3	Memberikan wawasan dalam menciptakan SDM yang kompeten dan sesuai kebutuhan lembaga.
A to Z how to get Corporate Fund	FOZ	3	Meningkatkan kapabilitas pegawai dalam kegiatan fundraising corporate agar kegiatan funding lebih optimal.
Mempersiapkan dan mengevaluasi audit Syariah	FOZ	1	Memberikan wawasan kepada pegawai dalam hal memastikan adanya kesesuaian seluruh operasional dari operasional Lembaga keuangan syariah agar sesuai dengan prinsip operasional Lembaga keuangan syariah tersebut.
Menyusun Standar Operasional Prosedur MSDM	FOZ	2	Untuk menyiapkan sumber daya manusiayang mampu memahami penyusunan standar operasional proseduran yang tepat dan akurat sebagai panduan dalam menjalankan tugas dan fungsi.
Membangun komunikasi organisasi yang efektif	FOZ	2	Agar terciptanya komunikasi yang efektif, mampu berbicara dengan baik juga mendengar dan menghargai perspektif orang lain.
Bahasa Inggris Dasar Untuk Amil	FOZ	1	Meningkatkan kapabilitas pegawai dalam berbahasa Inggris.
Python & SQL	MySkill	1	Meningkatkan kapabilitas pegawai dalam hal analisa bahasa permintaan standar yang memungkinkan Anda untuk mengakses dan memanipulasi data dari database serta untuk untuk mengembangkan aplikasi web, software, dan lain sebagainya.

**Tabel Kegiatan Rutin Engagement Pegawai**

Nama	Jadwal	Peserta
Forum Doa Pagi	Senin – Kamis, 08.00 WIB – 08.30 WIB	Seluruh Pegawai
Jum'at Berkah (Jubah)	Jumat, 08.00 WIB – 09.30 WIB	Seluruh Pegawai
Leader Forum	1x dalam sebulan, 05.00 WIB – 06.00 WIB	Manager dan Officer



### Penilaian dan Remunerasi

BSI Maslahat melakukan penilaian kinerja masing-masing SDM secara berkala. Hal ini bertujuan untuk mengetahui keterampilan dan kemampuan SDM. Selain itu, juga sebagai dasar perencanaan bidang kepegawaian khususnya penyempurnaan kondisi kerja, peningkatan mutu dan hasil kerja. Hasil penilaian juga dapat dijadikan dasar dalam memberikan apresiasi (*reward*) bagi SDM yang berprestasi dan berkinerja unggul, disamping pemberian gaji/upah.

Sementara itu, besarnya pemberian upah minimum SDM tetap, BSI Maslahat mengacu pada ketentuan Undang-undang No.13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan. Besaran upah minimum sangat tergantung dari masing-masing daerah, yang umumnya menyesuaikan dengan harga kebutuhan pokok, tingkat inflasi, standar kelayakan hidup, dan variabel lainnya. Dalam pemberian upah tersebut, tidak terdapat perbedaan antara jenis kelamin laki-laki atau perempuan.

**Tabel Rasio Standar Upah Terendah SDM Tetap Dibandingkan dengan UMR 2022**

Lokasi	Imbalan Jasa Karyawan Tingkat Terendah (Rp)	Upah Minimum Provinsi (Rp)	Rasio (%)
DKI Jakarta	Rp4.416.186,-	Rp4.641.854,-	95%
Bandung	Rp3.623.779,-	Rp3.774.860,-	96%
Semarang	Rp3.328.800,-	Rp3.060.348,-	109%
Surabaya	Rp4.300.480,-	Rp4.375.479,-	98%
Banjarmasin	Rp3.328.800,-	Rp3.000.371,-	111%
Makassar	Rp3.328.800,-	Rp3.294.982,-	101%
Medan	Rp3.328.800,-	Rp2.710.493,-	123%
Pelembang	Rp3.328.800,-	Rp3.289.409,-	101%
<b>Rata-rata</b>	<b>Rp3.623.056,-</b>	<b>Rp3.518.475,-</b>	<b>104%</b>

### Rekrutmen dan Pergantian SDM

Selama tahun 2022, terdapat penambahan/penurunan jumlah SDM sebanyak 6 orang. Penambahan/penurunan ini terjadi untuk memenuhi kebutuhan operasional sumber daya manusia. Penambahan/penurunan karyawan 2021 untuk SDM laki-laki sebanyak 5 orang, dan perempuan sebanyak 1 orang.

**Tabel Rekrutmen SDM Berdasarkan Jabatan dan Jenis Kelamin**

Jabatan	2022			2021		
	Pria	Wanita	Total	Pria	Wanita	Total
Direksi	0	0	0	2	0	2
Manajer	3	0	3	8	1	9
Staf	1	0	1	10	5	15
Amil	1	0	1	6	0	6
Relawan	0	1	1	0	2	2
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>34</b>

Sementara itu, jumlah pergantian karyawan (*turnover*) tahun 2022 sebanyak 11 orang. Pergantian SDM sesuai dengan jenis kelamin untuk laki-laki sebanyak 8 orang dan perempuan sebanyak 3 orang. Berdasarkan jabatan, pergantian SDM terbanyak berjumlah 0 orang pada posisi 0.

**Tabel Pergantian SDM Berdasarkan Jabatan dan Jenis Kelamin**

Jabatan	2022			2021		
	Pria	Wanita	Total	Pria	Wanita	Total
Direksi	0	0	0	0	0	0
Manajer	2	0	2	3	0	3
Staf	2	1	3	0	5	5
Officer	3	0	3	1	1	2
Relawan	1	2	3	0	1	1
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

Pergantian karyawan disebabkan oleh beberapa alasan antara lain: pensiun normal, pensiun dini, pemutusan hubungan kerja (PHK), meninggal dunia, pensiun sakit, mengundurkan diri, dan habis kontrak. Berdasarkan penyebab, pergantian karyawan disajikan dalam tabel berikut:.

**Tabel Alasan Pergantian SDM**

Kelompok Usia	2022			2021		
	Pria	Wanita	Total	Pria	Wanita	Total
Pensiun Normal	0	0	0	0	0	0
Pensiun Dini	0	0	0	0	0	0
PHK Pelanggaran Besar	0	0	0	0	0	0
Meninggal Dunia	0	0	0	0	1	1
Pensiun Sakit / Cacat	0	0	0	0	1	1
Mengundurkan Diri	4	1	5	3	3	6
Habis Kontrak	4	2	6	1	2	3
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>11</b>

## F. Penerapan Teknologi Informasi (IT)

BSI Maslahat mengembangkan infrastruktur teknologi informasi yang handal dan memiliki akseptabilitas yang memadai. Seiring dengan peningkatan pengelolaan dana ZISWAF, sosial dan CSR, mengharuskan BSI Maslahat secara terus-menerus melakukan perbaikan dari sisi infrastruktur dan operasional TI.

Hal ini bertujuan untuk mendukung layanan media informasi dan kemudahan akses masyarakat terhadap kegiatan kemaslahatan. BSI Maslahat melakukan transformasi teknologi informasi melalui pengembangan inovasi aplikasi dan *website* BSI Maslahat. Sementara itu, pada tahun 2022, terdapat beberapa pengembangan teknologi informasi, antara lain:

**Tabel Pengembangan Teknologi Informasi 2022**

<i>Project</i>	<i>Sistem</i>	<i>Kategori</i>	<i>Impact</i>
Dashboard Keuangan (EIS)	Ikutbantu.com	New Sistem	Penambahan modul dashboard Keuangan (EIS) untuk mempermudah manajemen dalam melihat kondisi keuangan lembaga
Dashboard EIS Yayasan	Ikutbantu.com	New Modul	Penambahan modul dashboard Keuangan (EIS) untuk mempermudah manajemen dalam melihat kondisi keuangan yayasan
Dashboard EIS UPZ	Ikutbantu.com	New Modul	Penambahan modul dashboard Keuangan (EIS) untuk mempermudah manajemen dalam melihat kondisi keuangan UPZ
Dashboard Wakaf	Ikutbantu.com	New Modul	Penambahan monitoring penghimpunan wakaf agar manajemen dapat dengan mudah melihat pencapaian yang didapat
Dashboard Human Capital dan Pencatatan Pencapaian BSC	Ikutbantu.com	New Sistem	Pembuatan sistem informasi Human Capital dan Balance Score Card untuk mempermudah manajemen memonitoring pegawai pencapaian atau progress yang sedang dijalankan
E-procurement	Ikutbantu.com	Upgrade	Upgrade fungsionalitas modul e-procurement untuk mempermudah proses procurement yang dilakukan secara digital
E-learning LMS BSI Maslahat	lms.bsimaslahat.org	Upgrade	Perubahan design website LMS BSI Maslahat sehingga meningkatkan kenyamanan dan fungsionalitas dari web tersebut

Tabel Pengembangan Teknologi Informasi 2022

<i>Project</i>	<i>Sistem</i>	<i>Kategori</i>	<i>Impact</i>
Laporan Assessor	ikutbantu.com	New Modul	Penambahan modul laporan Assessor untuk mempermudah admin/user dalam melihat permohonan lebih mudah
Remapping Region Assessor	ikutbantu.com	New Modul	Penyesuaian jumlah region dari BSI untuk di sesuaikan dengan BSI Maslahat
Dana UPZ pada Assessor & Cash Advance	ikutbantu.com	New Modul	Penambahan modul dana UPZ pada aplikasi Assessor dan Cash Advance
Campaign Ramadhan 1443H	ikutbantu.com	New Modul	Penambahan modul dashboard Ramadhan 2022 untuk mempermudah manajemen dalam melihat kondisi pencapaian penghimpunan Ramadhan 2022
Data Kurban 2022 semua kanal	ikutbantu.com	New Modul	Penambahan modul kurban 2022 untuk mempermudah manajemen dalam melihat kondisi pencapaian penghimpunan Kurban 2022 dan Pencetakan Sertifikat Kurban
Rekon Mutasi Kurban 2022	ikutbantu.com	New Modul	Penambahan aktifitas untuk memudahkan melakukan rekonsiliasi data kurban 2022 dengan mutasi yang terhimpun
Database DWH	ikutbantu.com	New Sistem	Pembuatan sistem Datawarehouse untuk: - Data yang dikumpulkan dari berbagai sumber aplikasi - Data yang digunakan untuk laporan tidak mengganggu aktifitas aplikasi yang sedang berjalan
Migrasi Server Datawarehouse	ikutbantu.com	New Modul	Aktifitas pemindahan datawarehouse untuk mempercepat proses dan tidak mengganggu aplikasi pada server yang ada
Remapping Region TBDSP	ikutbantu.com	New Modul	Penyesuaian jumlah region dari BSI untuk di sesuaikan dengan BSI Maslahat
Warteg Mobile kanal Pusat & URO	ikutbantu.com	New Modul	Penambahan monitoring penghimpunan wakaf agar manajemen dapat dengan mudah melihat pencapaian yang didapat



<i>Project</i>	<i>Sistem</i>	<i>Kategori</i>	<i>Impact</i>
Sertifikat & Dashboard Masjid Bakauheni	Ikutbantu.com	New Modul	Penambahan pencetakan sertifikat dan untuk memudahkan manajemen memonitoring pencapaian yang didapat
Notif Security user	Ikutbantu.com	New Modul	Penambahan pada modul security user
Aplikasi helpdesk	Ikutbantu.com	New Modul	Pembuatan modul ticketing helpdesk di sistem ikutbantu.com
Pengajuan Dinas Luar Negeri	Ikutbantu.com	New Modul	Penambahan uang dinas untuk dinas luar negeri
Pembayaran VA BSI	Ikutbantu.com	New Sistem	Pembuatan kanal pembayaran lewat <i>virtual account</i> BSI pada sistem penghimpunan donasi GoAmal.org
Penghimpunan Mandiri Livin	Ikutbantu.com	New Sistem	Pembuatan monitoring penghimpunan pada kanal Mandiri Livin agar manajemen dapat dengan mudah melihat pencapaian yang didapat
Menu Donasi di ATM Mandiri dan Livin Mandiri	Mandiri	New Sistem	Pembukaan kanal donasi di ATM Mandiri dan Livin Mandiri
Platform Orang Tua Asuh	bsimaslahat.org	New Modul	Penambahan modul platform untuk pengguna berdonasi online sebagai Orang Tua Asuh dari anak-anak binaan program SPI
Enhancement website bsimaslahat.org	bsimaslahat.org	Upgrade	Peremajaan design dan colour tone, penambahan fitur litespeed cache, penambahan modul google console
Landing Page Recruitment BSI Maslahat	bsimaslahat.org	New Modul	Pembuatan landing page recruitment BSI Maslahat sebagai pintu masuk pertama bagi calon karyawan yang berpotensi masuk ke BSI Maslahat
Landing Page URO	bsimaslahat.org	New Modul	Pembuatan landing page untuk mengenalkan Unit Representative Regional BSI Maslahat
Crowdfunding Platform GoAmal.org	goamal.org	New Sistem	Pembuatan portal donasi baru yang terpisah dari website corporate
IT Masterplan dan Roadmap 2023-2025	GCG	Plan	Konsep IT Masterplan dan Roadmap 2023-2025 sudah dipresentasikan pada forum Rapat Direksi



# 7 Laporan Keuangan Audited

**LEMBAGA AMIL ZAKAT  
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

**LAPORAN KEUANGAN**

**31 DESEMBER 2022**





Head Office  
 Jl. Surabaya No. 58  
 Menteng, Jakarta Pusat  
 Phone : +021 23599040  
 www.bsimaslahat.org

**SURAT PERNYATAAN PENGURUS**  
**No.023/SRT-PG/BSI MASLAHAT/XI/2023**  
**TENTANG**  
**TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN PADA TANGGAL**  
**DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR**  
**31 DESEMBER 2022**

**LEMBAGA AMIL ZAKAT NASIONAL**  
**YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M Misbahul Munir  
 Alamat Kantor : Jl. Surabaya No. 58, RT.001/RW.07, Kec. Menteng  
 Kota Jakarta Pusat 10310  
 Nomor Telepon : (021) 23599040  
 Jabatan : Ketua Umum

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Lembaga Amil Zakat Nasional Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat ("LAZNAS BSI MASLAHAT").
2. Laporan keuangan LAZNAS BSI Maslahat telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan LAZNAS BSI Maslahat telah dimuat secara lengkap dan benar.  
 b. Laporan keuangan LAZNAS BSI Maslahat tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam LAZNAS BSI Maslahat.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 5 Desember 2023  
 Lembaga Amil Zakat Nasional  
 Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat  
 Atas nama dan mewakili Pengurus



M Misbahul Munir  
 Ketua Umum





**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN  
KEPADA DEWAN PEMBINA, PENGAWAS DAN PENGURUS**

**LEMBAGA AMIL ZAKAT YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

**Opini**

Kami telah mengaudit laporan keuangan Lembaga Amil Zakat Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat ("LAZ BSI Maslahat"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2022, serta laporan perubahan dana, laporan perubahan aset kelolaan dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan LAZ BSI Maslahat tanggal 31 Desember 2022, serta laporan perubahan dana, laporan perubahan aset kelolaan dan laporan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Basis opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan" pada laporan kami. Kami independen terhadap LAZ BSI Maslahat berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan LAZ BSI Maslahat.

**Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

**Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan**

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia  
T: +62 (21) 5099 2901 / 3119 2901, F: +62 (21) 5290 5555 / 5290 5050, [www.pwc.com/id](http://www.pwc.com/id)

Nomor Izin Usaha: KEP-241/KM 1/2015

01494/2.1025/AU.4/11/0222-5/1/XII/2023



Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal LAZ BSI Maslahat.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan LAZ BSI Maslahat untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan LAZ BSI Maslahat tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

JAKARTA,  
5 Desember 2023

**Drs. M. Jusuf Wibisona, M.Ec., CPA**  
Izin Praktek Akuntan Publik No. AP.0222



Yayasan Bangun Sastra Indonesia  
Mawlah 01494/2.1025/AU.4/11/0222-5/1/XII/2023  
513002022

**LEMBAGA AMIL ZAKAT  
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Lampiran 1

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>ASET</b>			
<b>Aset lancar</b>			
Kas dan setara kas	5	87.815.462.809	71.179.631.841
Piutang penyaluran	6	11.494.896.698	17.160.970.187
Piutang lain-lain - bersih	7	4.050.599.735	2.283.389.431
Biaya dibayar dimuka		196.633.181	215.143.352
Aset lain-lain	8	<u>3.590.281.312</u>	<u>2.534.424.428</u>
<b>Jumlah aset lancar</b>		<u>107.147.873.735</u>	<u>93.373.559.239</u>
<b>Aset tidak lancar</b>			
Aset tetap - bersih	9	2.833.562.790	3.781.484.182
Aset kelolaan - bersih	10	6.195.279.909	7.580.604.961
Investasi pada surat berharga	11	<u>2.751.769.465</u>	<u>-</u>
<b>Jumlah aset tidak lancar</b>		<u>11.780.612.164</u>	<u>11.362.089.143</u>
<b>JUMLAH ASET</b>		<u>118.928.485.899</u>	<u>104.735.648.382</u>
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>			
<b>Liabilitas jangka pendek</b>			
Kewajiban penyaluran	12	33.861.541.991	17.945.255.141
Akrual	13	2.803.952.879	2.476.809.171
Utang lain-lain	14	3.613.967.897	2.849.835.077
Liabilitas sewa		285.026.620	637.247.836
Utang pajak		8.739.556	16.962.386
Kewajiban pengumpulan		<u>-</u>	<u>329.872.831</u>
<b>Jumlah liabilitas jangka pendek</b>		<u>40.573.228.943</u>	<u>24.255.982.442</u>
<b>Liabilitas jangka panjang</b>			
Imbalan pasca kerja	15	<u>1.843.524.766</u>	<u>874.433.495</u>
<b>Jumlah liabilitas jangka panjang</b>		<u>1.843.524.766</u>	<u>874.433.495</u>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<u>42.416.753.709</u>	<u>25.130.415.937</u>
<b>Saldo dana</b>			
Dana zakat		23.556.805.229	28.062.710.657
Dana infak/sedekah		47.391.399.182	45.408.630.258
Dana amil		<u>5.563.527.779</u>	<u>6.133.891.530</u>
<b>Jumlah saldo dana</b>		<u>76.511.732.190</u>	<u>79.605.232.445</u>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>		<u>118.928.485.899</u>	<u>104.735.648.382</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan



**LEMBAGA AMIL ZAKAT  
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

**Lampiran 2**

**LAPORAN PERUBAHAN DANA  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>DANA ZAKAT</b>			
<b>Penerimaan</b>			
Penerimaan dari muzaki			
Muzaki individual		12.921.342.192	11.932.706.467
Hasil penempatan		<u>494.110.682</u>	<u>95.282.922</u>
Jumlah		<u>13.415.452.874</u>	<u>12.027.989.389</u>
<b>Penyaluran</b>			
Fakir miskin	16	(13.962.727.164)	(7.451.671.844)
Amil	17	(1.890.815.844)	(1.683.667.079)
<i>Fisabilillah</i>	16	(1.174.142.062)	(752.739.830)
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan penyusutan aset		<u>(893.673.232)</u>	<u>(613.014.281)</u>
Jumlah		<u>(17.921.358.302)</u>	<u>(10.501.093.034)</u>
<b>(Defisit)/surplus</b>		(4.505.905.428)	1.526.896.355
<b>Penerimaan dari Saldo Dana     Penggabungan Usaha</b>	20	-	2.019.927.767
<b>Saldo awal</b>		<u>28.062.710.657</u>	<u>24.515.886.535</u>
<b>Saldo akhir</b>		<u>23.556.805.229</u>	<u>28.062.710.657</u>
<b>DANA INFAK/SEDEKAH</b>			
<b>Penerimaan</b>			
Infak/sedekah terikat		42.170.828.209	40.217.769.011
Infak/sedekah tidak terikat		61.323.142.593	37.224.189.723
Hasil penempatan		<u>258.838.364</u>	<u>213.600.870</u>
Jumlah		<u>103.752.809.166</u>	<u>77.655.559.604</u>
<b>Penyaluran</b>			
Infak/sedekah terikat	16	(43.994.021.916)	(41.957.822.169)
Infak/sedekah tidak terikat	16	(42.430.412.807)	(19.278.181.284)
Amil		(14.665.408.199)	(9.324.358.236)
Alokasi pemanfaatan aset kelolaan penyusutan aset		<u>(680.197.320)</u>	<u>(678.307.320)</u>
Jumlah		<u>(101.770.040.242)</u>	<u>(71.238.669.009)</u>
<b>Surplus</b>		1.982.768.924	6.416.890.595
<b>Penerimaan dari Saldo Dana     Penggabungan Usaha</b>	20	-	296.935.814
<b>Saldo awal</b>		<u>45.408.630.258</u>	<u>38.694.803.849</u>
<b>Saldo akhir</b>		<u>47.391.399.182</u>	<u>45.408.630.258</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

**LEMBAGA AMIL ZAKAT  
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Lampiran 3

**LAPORAN PERUBAHAN DANA  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>DANA AMIL</b>			
<b>Penerimaan</b>			
Bagian amil dari dana infak/sedekah		14.665.408.199	9.324.358.236
Bagian amil dari dana zakat	17	13.589.342.652	7.869.913.159
Hasil penempatan		<u>135.787.810</u>	<u>35.801.883</u>
Jumlah		<u>28.390.538.661</u>	<u>17.230.073.278</u>
<b>Penggunaan</b>			
Beban administrasi dan umum	18	(23.462.875.890)	(18.112.065.060)
Beban penghimpunan dan penyaluran	19	<u>(5.542.763.347)</u>	<u>(3.521.468.187)</u>
Jumlah		<u>(29.005.639.237)</u>	<u>(21.633.533.247)</u>
<b>(Defisit)</b>		(615.100.576)	(4.403.459.969)
<b>Penghasilan komprehensif lain</b>			
Pengukuran kembali imbalan pasca kerja	15	44.736.825	(69.843.759)
<b>Penerimaan atas saldo dana penggabungan usaha</b>	20	-	2.764.087.230
<b>Saldo awal</b>		<u>6.133.891.530</u>	<u>7.843.108.028</u>
<b>Saldo akhir</b>		<u>5.563.527.779</u>	<u>6.133.891.530</u>
<b>JUMLAH DANA ZAKAT, DANA INFAK/ SEDEKAH, DAN DANA AMIL</b>		<u>76.511.732.190</u>	<u>79.605.232.445</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

**LEMBAGA AMIL ZAKAT  
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

**Lampiran 4**

**LAPORAN PERUBAHAN ASET KELOLAAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<b>2022</b>				
	<u>Saldo awal</u>	<u>Penambahan</u>	<u>Pengurangan</u>	<u>Penyusutan</u>	<u>Saldo akhir</u>
Griya yatim	2.449.303.408	-	-	-	2.449.303.408
Mobil mushola	1.211.066.666	-	-	(474.000.000)	737.066.666
Mobil ambulan	1.259.235.188	-	-	(434.841.958)	824.393.230
Mobil warteg	213.350.000	-	-	(50.200.000)	163.150.000
Bangunan:					
Rumah tahfidz	717.102.060	-	-	(182.627.979)	534.474.081
Sarana dan prasarana					
Rumah tahfidz:	52.189.368	7.560.000	-	(16.581.841)	43.167.527
Perengkapan bangunan, dan kendaraan					
DERC	1.663.995.771	180.985.500	-	(408.631.274)	1.436.349.997
Perengkapan elektronik	<u>14.362.500</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6.987.500)</u>	<u>7.375.000</u>
	<u>7.580.604.961</u>	<u>188.545.500</u>	<u>-</u>	<u>(1.573.870.552)</u>	<u>6.195.279.909</u>
	<b>2021</b>				
	<u>Saldo awal</u>	<u>Penambahan</u>	<u>Pengurangan</u>	<u>Penyusutan</u>	<u>Saldo akhir</u>
Griya yatim	2.395.317.150	53.986.258	-	-	2.449.303.408
Mobil mushola	1.685.066.666	-	-	(474.000.000)	1.211.066.666
Mobil ambulan	1.187.484.167	1.687.717.832	-	(1.615.966.811)	1.259.235.188
Mobil warteg	-	251.000.000	-	(37.650.000)	213.350.000
Bangunan:					
Rumah tahfidz	899.730.039	-	-	(182.627.979)	717.102.060
Sarana dan prasarana:					
Rumah tahfidz	66.881.209	-	-	(14.691.841)	52.189.368
Perengkapan bangunan, dan kendaraan					
DERC	271.477.257	1.666.401.000	-	(273.882.486)	1.663.995.771
Perengkapan elektronik	<u>21.350.000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6.987.500)</u>	<u>14.362.500</u>
	<u>6.527.306.488</u>	<u>3.659.105.090</u>	<u>-</u>	<u>(2.605.806.617)</u>	<u>7.580.604.961</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

**LEMBAGA AMIL ZAKAT  
YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Lampiran 5

**LAPORAN ARUS KAS  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>		
(Penurunan)/kenaikan aset bersih	(3.093.500.255)	8.551.434.033
Ditambah unsur yang tidak mempengaruhi arus kas operasi:		
Penyusutan aset tetap	805.929.497	1.157.325.264
Penyusutan aset kelolaan	<u>1.566.310.552</u>	<u>2.605.806.617</u>
Arus kas operasi sebelum perubahan aset dan liabilitas	<u>(721.260.206)</u>	<u>12.314.565.914</u>
Perubahan aset dan liabilitas:		
Piutang penyaluran	5.666.073.489	(11.140.175.759)
Piutang lain-lain	(1.767.210.304)	(437.532.018)
Biaya dibayar dimuka	18.510.171	1.126.123.790
Aset lain-lain	(1.055.856.884)	(2.021.874.422)
Aset hak guna	269.923.506	(72.055.891)
Akrua	327.143.708	492.191.928
Kewajiban penghimpunan	(329.872.831)	199.223.096
Kewajiban penyaluran	15.916.286.850	17.945.255.141
Utang pajak	(8.222.830)	(37.485.337)
Utang lain-lain	764.132.820	590.280.385
Liabilitas sewa	(352.221.216)	140.456.398
Imbalan pasca kerja	<u>969.091.271</u>	<u>112.719.464</u>
	<u>20.417.777.750</u>	<u>6.897.126.775</u>
<b>Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<u>19.696.517.544</u>	<u>19.211.692.689</u>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>		
Pembelian surat berharga	(2.751.769.465)	-
Pembelian aset tetap	(127.931.611)	(2.049.820.005)
Pembelian aset kelolaan	<u>(180.985.500)</u>	<u>(3.659.105.090)</u>
<b>Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<u>(3.060.686.576)</u>	<u>(5.708.925.095)</u>
<b>KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>	<u>16.635.830.968</u>	<u>13.502.767.594</u>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<u>71.179.631.841</u>	<u>57.676.864.247</u>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<u>87.815.462.809</u>	<u>71.179.631.841</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan



**WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA  
MASLAHAT**

**LAPORAN KEUANGAN**

**31 DESEMBER 2022**

**SURAT PERNYATAAN PENGURUS**  
**No.024/SRT-PG/BSI MASLAHAT/XI/2023**  
**TENTANG**  
**TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN PADA TANGGAL**  
**DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR**  
**31 DESEMBER 2022**

**YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M Misbahul Munir  
 Alamat Kantor : Jl. Surabaya No. 58, RT.001/RW.07, Kec. Menteng  
 Kota Jakarta Pusat 10310  
 Nomor Telepon : (021) 23599040  
 Jabatan : Ketua Umum

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan Wakaf Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat ("Wakaf BSI Maslahat").
2. Laporan keuangan Wakaf BSI Maslahat telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan Wakaf BSI Maslahat telah dimuat secara lengkap dan benar.  
 b. Laporan keuangan Wakaf BSI Maslahat tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material.
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Wakaf BSI Maslahat.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Jakarta, 5 Desember 2023  
 Wakaf Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat  
 Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat  
 Atas nama dan mewakili Pengurus



M Misbahul Munir  
 Ketua Umum



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN  
KEPADA DEWAN PEMBINA, PENGAWAS DAN PENGURUS**

**WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT**

Kami telah mengaudit laporan keuangan Wakaf Yayasan Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat ("Wakaf BSI Maslahat"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan dan laporan rincian aset wakaf tanggal 31 Desember 2022, serta laporan aktivitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan Wakaf BSI Maslahat dan rincian aset wakaf tanggal 31 Desember 2022, serta laporan aktivitas dan laporan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Basis opini**

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf "Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan" pada laporan kami. Kami independen terhadap Wakaf BSI Maslahat berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Wakaf Bangun Sejahtera Indonesia Maslahat dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Wakaf BSI Maslahat atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Wakaf BSI Maslahat.

**Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan**

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 – Indonesia  
T: +62 (21) 5099 2901 / 3119 2901, F: +62 (21) 5290 5555 / 5290 5050, [www.pwc.com/id](http://www.pwc.com/id)

Nomor Izin Usaha: KEP-241/KM.12015.

01495/2.1025/AU.4/11/0222-5/1/XII/2023



### Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Wakaf BSI Maslahat.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Wakaf BSI Maslahat untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Wakaf BSI Maslahat tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

JAKARTA,  
5 December 2023

**Drs. M. Jusuf Wibisona, M.Ec., CPA**  
Izin Praktek Akuntan Publik No. AP.0222



Wakaf Bangun Sejahtera Indonesia  
Maximal 01495/2.1025/AU.4/11/0222-5/1-XII/2023  
5/11/2023



## WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT

Lampiran 1

LAPORAN POSISI KEUANGAN  
31 DESEMBER 2022

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>ASET</b>			
<b>Aset lancar</b>			
Kas di bank	5	3.182.205.995	7.061.402.630
Investasi pada program pihak ketiga	6	400.000.000	-
Piutang lain-lain		<u>327.186.512</u>	<u>51.020.000</u>
		<u>3.909.392.507</u>	<u>7.112.422.630</u>
<b>Aset tidak lancar</b>			
Investasi pada surat berharga	7	401.520.833	-
Aset wakaf - bersih	8	<u>16.191.300.587</u>	<u>4.917.494.836</u>
		<u>16.592.821.420</u>	<u>4.917.494.836</u>
<b>JUMLAH ASET</b>		<u><u>20.502.213.927</u></u>	<u><u>12.029.917.466</u></u>
<b>LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>			
<b>Liabilitas jangka pendek</b>			
Utang pengembangan aset wakaf	9	867.942.552	234.291.152
<b>Liabilitas jangka panjang</b>			
Wakaf temporer jangka panjang	10	<u>132.276.375</u>	<u>75.878.753</u>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<u>1.000.218.927</u>	<u>310.169.905</u>
<b>SALDO DANA</b>			
Dana wakaf		<u>19.501.995.000</u>	<u>11.719.747.561</u>
<b>JUMLAH SALDO DANA</b>		<u>19.501.995.000</u>	<u>11.719.747.561</u>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN SALDO DANA</b>		<u><u>20.502.213.927</u></u>	<u><u>12.029.917.466</u></u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

## WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT

Lampiran 2

LAPORAN RINCIAN ASET WAKAF  
31 DESEMBER 2022

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	2022			Jumlah
	Penerimaan dari wakif	Hasil pengelolaan dan pengembangan	Akumulasi penyusutan aset wakaf	
Tanah	707.500.000	-	-	707.500.000
Bangunan	15.990.905.307	-	(507.104.720)	15.483.800.587
<b>Jumlah aset</b>	<u>16.698.405.307</u>	<u>-</u>	<u>(507.104.720)</u>	<u>16.191.300.587</u>
	2021			Jumlah
	Penerimaan dari wakif	Hasil pengelolaan dan pengembangan	Akumulasi penyusutan aset wakaf	
Tanah	100.000.000	-	-	100.000.000
Bangunan	5.071.047.196	-	(253.552.360)	4.817.494.836
<b>Jumlah aset</b>	<u>5.171.047.196</u>	<u>-</u>	<u>(253.552.360)</u>	<u>4.917.494.836</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

## WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT

Lampiran 3

**LAPORAN AKTIVITAS  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>PENGHASILAN</b>			
<b>Penerimaan wakaf</b>			
Penerimaan wakaf permanen	11	8.259.174.024	6.313.020.706
<b>Pengelolaan dan pengembangan aset wakaf</b>			
Bagi hasil deposito		14.275.386	9.221.484
Bagi hasil kupon	12	<u>614.359.028</u>	<u>439.174.133</u>
		<u>628.634.414</u>	<u>448.395.617</u>
Jumlah penghasilan		<u>8.887.808.438</u>	<u>6.761.416.323</u>
<b>BEBAN</b>			
Beban pengelolaan dan pengembangan	13	(269.960.395)	(281.980.549)
Beban kegiatan	14	<u>(835.600.604)</u>	<u>-</u>
		<u>(1.105.560.999)</u>	<u>(281.980.549)</u>
<b>Kenaikan aset neto</b>		7.782.247.439	6.479.435.774
<b>Aset neto awal tahun</b>		<u>11.719.747.561</u>	<u>5.240.311.787</u>
<b>Aset neto akhir tahun</b>		<u>19.501.995.000</u>	<u>11.719.747.561</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan

## WAKAF YAYASAN BANGUN SEJAHTERA INDONESIA MASLAHAT

Lampiran 4

**LAPORAN ARUS KAS  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022**

(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	<u>Catatan</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>			
Kenaikan aset bersih		7.174.747.439	6.479.435.774
Ditambah unsur yang tidak mempengaruhi arus kas operasi			
Depresiasi aset wakaf	13	<u>253.552.360</u>	<u>253.552.360</u>
Arus kas operasi sebelum perubahan aset dan liabilitas		<u>7.428.299.799</u>	<u>6.732.988.134</u>
Perubahan aset dan liabilitas			
Investasi pada program pihak ketiga	6	(400.000.000)	-
Investasi pada surat berharga	7	(401.520.833)	-
Piutang lain-lain		(276.166.512)	(51.020.000)
Utang pengembangan aset wakaf	9	633.651.400	(193.019.526)
Wakaf temporer jangka panjang	10	<u>56.397.622</u>	<u>60.747.688</u>
		<u>(387.638.323)</u>	<u>(183.291.838)</u>
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi		<u>7.040.661.476</u>	<u>6.549.696.296</u>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>			
Pembelian aset wakaf	8	<u>(10.919.858.111)</u>	-
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi		<u>(10.919.858.111)</u>	-
<b>PENURUNAN/KENAIKAN BERSIH KAS DAN SETARA KAS</b>		<u>(3.879.196.635)</u>	<u>6.549.696.296</u>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>		<u>7.061.402.630</u>	<u>511.706.334</u>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>		<u>3.182.205.995</u>	<u>7.061.402.630</u>

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan



# BSI MASLAHAT

Laporan Tahunan 2022



Maslahat  
Membangun  
Negeri

# BSI MASLAHAT

Kantor Laznas BSI Maslahat

Jl. Pengadegan Utara IV No.1A  
Pengadegan Pancoran, Jakarta Selatan,  
Jakarta 12770

Telepon: 021 797 7000

[www.bsimaslahat.org](http://www.bsimaslahat.org)

**20** Laporan  
**22** Tahunan